

加美郡保健医療福祉行政事務組合  
経営形態検討第三者委員会

答申書

令和8年2月

加美郡保健医療福祉行政事務組合経営形態検討第三者委員会

## 目 次

(1) 委員会の基本的な考え方 .....	1
(2) 地域医療及び公立加美病院・加美老人保健施設の役割に関する事 こと .....	1
(3) 経営改善経営形態に関する事 こと .....	2
① 経営形態の検討における基本認識 .....	2
② 地方公営企業法「全部適用」の検討について .....	2
③ 地域医療の存続を目的とした条件付き「民間移譲」の検討について .....	3
④ 経営刷新に向けた「指定管理者制度」の検討について .....	3
(4) 委員会としての結論 .....	3
(5) 加美郡保健医療福祉行政事務組合経営形態検討第三者委員会委員名簿 .....	5
(6) 加美郡保健医療福祉行政事務組合経営形態検討第三者委員会開催経過 .....	6
(7) 答申に対する委員からの反対意見等 .....	7
(8) 資料 .....	8

# 最終答申

## (1) 委員会の基本的な考え方

本委員会は、加美郡の地域医療・介護福祉を将来にわたり維持することを最優先に、公立加美病院及び加美老人保健施設の存続に向け、慎重かつ丁寧に審議を重ねてきた。

現在、現場職員の経営改善への意欲はかつてないほど高まっている。一方で、両施設の経営状況は極めて厳しい局面にある。

公立加美病院の医業収益は、平成23年度の約12億2,143万円をピークに減少し、令和6年度には約8億780万円まで落ち込んでいる。経営改善の取り組みにより、令和7年度は前年比約1億円の増収が見込まれるものの、医業収益に対する人件費率は平成27年度以降80%超の高水準が続き、平成29年度には90%を超えた。現在も80～100%という危険域にあり、収益構造は限界に達している。

加美老人保健施設も同様で、事業収益は平成23年度の5億円をピークに減少し、令和6年度には4億円を下回った。介護職員の減少や待機者数の減少により入所稼働率は60%台に低下し、人件費率は平成24年度以降70%台、近年は80%後半で推移している。こちらも収益構造の限界が明らかである。

こうした構造的赤字を補填するための構成町負担金は、平成23年度の約3億円から増加を続け、平成29年度には6億円を超えた。令和元年度以降も5億～7億円規模で推移し、地方交付税により財政措置されている3億円を合わせると年間で約10億円規模の負担金となり、構成町の財政運営を圧迫している。この状況が続けば、災害対応などに備える財政調整基金の取り崩しが避けられず、令和10年度には標準財政規模の10%維持も危ぶまれる。地域医療を守るための財政負担が、自治体の存続そのものを脅かす可能性がある。

以上を踏まえ、安定的な医療・介護福祉の提供を将来にわたり継続するため、現在の地方公営企業法一部適用からの抜本的見直しが不可欠であり、その判断は迅速に行われるべきとの結論に至った。

なお、委員会での検討経過および諮問事項に対する詳細は以下のとおりである。

## (2) 地域医療及び公立加美病院・加美老人保健施設の役割に関すること

公立加美病院及び加美老人保健施設は、平成14年の開業以来、地域医療・介護福祉の中核として、住み慣れた地域と家庭をつなぐ重要な役割を担ってきた。郡内外の医療・介護機関と連携し、地域医療構想の実現に向けた取り組みを進めてきた経緯がある。

公立加美病院は郡内唯一の病床機能を持つ医療機関であり、入院患者の90%以上が地域住民であることから、住民の生命と健康を守る「最後の砦」として機能している。また、救急医療や新興感染症対応など、圏域全体の公衆衛生維持にも不可欠な役割を果たしている。

加美老人保健施設は病院併設型であり、医療と介護を一体的に提供できる体制を有する。在宅復帰支援や認知症対応など、地域の介護福祉における重要な機能を担い、病院併設による安心感は住民にとって大きな価値となっている。

以上から、両施設は加美郡における地域医療・介護福祉の中核として、将来にわたり持続的かつ安定的に運営されることが不可欠であると結論付けるものである。

### (3) 経営改善経営形態に関すること

#### ① 経営形態の検討における基本認識

地方公営企業法一部適用のもと、令和7年度から収益向上策が進められ、医師確保や診療報酬加算の取得、病床稼働率の50%台から80%超への改善など、一定の成果が見られる。しかし、改善を継続した場合でも構成町負担金は5億円超が見込まれ、財政負担は依然として重い。

この主な要因は、物価高騰や人事院勧告に伴う給与改定による人件費の増加であり、特に医業収益に対する人件費率は類似病院の50～60%に対し、80～100%と極めて高い。

さらに、病院経営に必要な迅速な判断が、多段階からなる行政手続きにより阻害され、社会情勢の変化や医師不足への対応が遅れる構造的課題がある。

よって、一部適用の継続は限界に達しており、地域医療・介護福祉を次世代へ引き継ぐためには経営形態の抜本的見直しが不可欠である。

なお、現場職員の高い改善意欲と広域連携体制は、どの経営形態を選択する場合でも最大限尊重し継承すべき資産である。

以上を踏まえ、本委員会では、「全部適用」「民間移譲」「指定管理者制度」の3形態について、構成町の財政状況と照らし合わせながら比較検討を行った。

#### ② 地方公営企業法「全部適用」の検討について

全部適用は、病院事業管理者に人事権・予算執行権を集中させ、迅速な意思決定と機動的な経営を可能とする方式である。

職員の身分は公務員のまま維持されるが、人事権が事業管理者に移ることで、職員体制の見直しや独自の俸給表の策定が可能となり、人件費高騰への対策が講じやすくなる。また、現場の創意工夫が経営改善に直結する環境が整い、自律的改革が期待できる。

一方で、公務員給与体系を維持したままの人件費削減効果は約2%にとどまる見込みであり、赤字補填は引き続き構成町が負担する。

構成町は3億円規模（地方交付税分を除く）の負担に留めることを求めているが、さらに令和10年度には標準財政規模が10%を下回る危険性も指摘されている。

したがって、全部適用の選択には慎重な判断が必要である。

### ③ 地域医療の存続を目的とした条件付き「民間移譲」の検討について

民間移譲は、自治体財政の破綻を回避しつつ、民間の広域ネットワークや機動的経営を活用して地域医療を維持するための選択肢であり、行政の医療からの撤退ではなく、地域医療・介護福祉を守るための戦略的手法と評価できる。

移行に際しては、公務員から民間職員への転換に伴う退職手当清算や意向調査など準備期間を要するが、累積赤字や施設更新リスクの解消を期待できる利点がある。人件費は民間給与体系への移行により約20%削減が見込まれる。

ただし、地域医療を維持するため以下の条件を義務付けることが前提となる。

〈義務付けるべき条件〉

- ・不採算部門を含む医療・介護福祉機能及び地域保健活動の維持
- ・病院と介護老人保健施設との一体的運営の継続
- ・大崎地域の広域連携協約の継承
- ・医師確保の強化
- ・一定期間の運営継続及び撤退時の地域医療空白防止策の実施
- ・構成町の財政負担を最小限とする自立経営の確立

### ④ 経営刷新に向けた「指定管理者制度」の検討について

指定管理者制度は、施設の所有権を自治体が保持したまま運営を民間に委ねる方式であり、民間ノウハウの活用により経営の効率化が期待でき、人件費は段階的な民間水準への移行により約13%削減が見込まれる。

一方で、開設から23年が経過した両施設では、高圧受電設備などの修繕に2億3,000万円超が見込まれるほか、今後の施設修繕・更新費用は構成町が負担し続ける必要がある。

したがって、運営費削減効果だけでなく、将来の施設整備費を含めた総合的な財政負担を民間移譲と比較し、慎重に判断する必要がある。

なお、指定管理者制度の検討についても、地域医療を維持するために民間移譲と同様に条件が必要となる。

#### (4) 委員会としての結論

公立加美病院及び加美老人保健施設は、地域医療・介護福祉の中核であり、住民の健康を守るため将来にわたり不可欠な存在である。

しかし、医業収益に対する人件費率の高止まりや、構成町の財政調整基金を取り崩さざるを得ないほどの負担増は、現在の経営形態が構造的限界に達していることを示している。

本委員会は、職員の改善意欲を活かせる全部適用の意義を認めつつも、構成町の健全な財政運営と地域医療・介護福祉の持続を両立するためには、特定の形態に固執すべきではないと判断した。民間移譲や指定管理者制度を含めた複数の選択肢を視野に入れ、多角的な検討を並行して進めるとともに、機を逸さない迅速な決断が求められる。

なお、経営形態の見直しを検討するにあたっては、地域住民や医師会をはじめとする関係団体と、公立加美病院及び加美老人保健施設の厳しい経営状況、さらには両町の財政状況に対する危機感を共有することが不可欠であり、見直しの必要性について十分な理解を得られるよう最大限努め、取り組みを進めることを求めるものである。

(5) 加美郡保健医療福祉行政事務組合経営形態検討第三者委員会委員名簿

(順不同・敬称略)

氏名	所属・役職名	摘要
あかいし きよひろ 赤石 圭裕	弁護士法人 杜協同法律事務所 弁護士	委員長
いとう こうへい 伊藤 宏平	伊藤宏平会計事務所 公認会計士・税理士	副委員長
みうら ひろし 三浦 洋	加美郡医師会 会長	
たけだ もりよし 武田 守義	特別養護老人ホームにこトピアいわで 施設長 (特別養護老人ホームみやざき 施設長)	
はやさか かいち 早坂 家一	社会福祉法人 加美町社会福祉協議会 会長	
あさの ゆきお 浅野 幸夫	社会福祉法人 色麻町社会福祉協議会 会長	
こばやし あゆむ 小林 歩	宮城県保健福祉部 参事兼医療政策課長	
のがみ よしひこ 野上 慶彦	北部保健福祉事務所 保健医療監兼保健所長 (大崎保健所)	

(6) 加美郡保健医療福祉行政事務組合経営形態検討第三者委員会開催経過

場所：加美郡保健医療福祉行政事務組合 会議室

第1回 令和7年 9月26日(金) 10:00 ~ 11:23

○出席委員 7名 欠席委員 1名

○委員会内容

- ・委員長・副委員長選任
- ・経営形態検討第三者委員会運営要領(案)について
- ・加美郡保健医療福祉行政事務組合の現状について

第2回 令和7年10月30日(木) 15:30 ~ 17:36

○出席委員 7名 欠席委員 1名

- ・地域医療の現状について

第3回 令和7年11月20日(木) 15:30 ~ 18:00

○出席委員 8名 欠席委員 0名

- ・構成町の財務状況について
- ・公立加美病院の現状について

第4回 令和7年12月18日(木) 15:30 ~ 17:20

○出席委員 8名 欠席委員 0名

- ・加美郡における公立加美病院・加美老人保健施設の必要性について
- ・経営形態に関する検討について

第5回 令和8年 1月15日(木) 14:00 ~ 15:48

○出席委員 8名 欠席委員 0名

- ・公立刈田総合病院の現状について
- ・経営形態検討について

第6回 令和8年 1月29日(木) 14:00 ~ 15:56

○出席委員 7名 欠席委員 1名

- ・答申案について

## (7) 答申に対する委員からの反対意見等

委員会としての合意には至らず、答申には反映していないが、以下の論点については、一部の委員から下記の反対意見等があった。

1. 一部適用・全部適用に関する意見
  - ・一部適用からの見直しについては、反対である。
  - ・事業管理者が医師となることで経営判断が迅速になるため、全部適用が望ましい。全部適用に一本化した答申とすべきだ。
  
2. 民間移譲に対する懸念・反対
  - ・民間移譲は地域医療の崩壊につながる可能性が高く、断固反対である。

# 事業収支

## 病院

1. 収入							
年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
事業収益（総収入）	723,135	1,182,292	1,280,990	1,332,220	1,311,480	1,316,180	1,291,981
医業収益（負担金及び交付金を除く）	661,982	1,026,718	1,042,800	1,050,040	1,057,160	1,114,820	1,115,573
医業収益-事業収益（総収入）	-61,153	-155,574	-238,190	-282,180	-254,320	-201,360	-176,408
2. 支出							
医業費用	987,937	1,222,305	1,251,450	1,328,010	1,320,770	1,370,040	1,373,009
純損益（医業収益-医業費用）	-325,955	-195,587	-208,650	-277,970	-263,610	-255,220	-257,436
備考							

## 老健

1. 収入							
年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
事業収益（総収入）	452,817	455,620	499,350	538,700	549,280	606,160	619,726
事業収益	402,817	437,441	451,770	464,950	466,830	473,990	492,680
事業収益-事業収益（総収入）【事業外収益】	-50,000	-18,179	-47,580	-73,750	-82,450	-132,170	-127,046
2. 支出							
歳出、事業費用（人件費+物件費+公債費）	434,725	447,983	458,420	480,580	486,140	544,510	580,287
純損益（事業収益-歳出、事業費用）	-31,908	-10,542	-6,650	-15,630	-19,310	-70,520	-87,607
備考							

# 事業収支

## 病院

1. 収入							
年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
事業収益（総収入）	1,362,270	1,410,540	1,431,440	1,356,470	1,373,000	1,940,700	1,404,340
医業収益（負担金及び交付金を除く）	1,160,270	1,197,820	1,221,430	1,150,490	1,172,370	1,119,760	1,023,220
医業収益-事業収益（総収入）	-202,000	-212,720	-210,010	-205,980	-200,630	-820,940	-381,120
2. 支出							
医業費用	1,369,450	1,419,250	1,448,200	1,439,880	1,478,890	1,987,710	1,413,850
純損益（医業収益-医業費用）	-209,180	-221,430	-226,770	-289,390	-306,520	-867,950	-390,630
備考					H25.5小児科開業	H26在宅診療科開業	

## 老健

1. 収入							
年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
事業収益（総収入）	655,540	692,570	749,900	706,460	719,290	754,930	743,550
事業収益	498,030	492,070	500,130	480,460	460,920	484,850	461,550
事業収益-事業収益（総収入）【事業外収益】	-157,510	-200,500	-249,770	-226,000	-258,370	-270,080	-282,000
2. 支出							
歳出、事業費用（人件費+物件費+公債費）	566,910	608,430	645,120	652,530	657,990	690,250	678,010
純損益（事業収益-歳出、事業費用）	-68,880	-116,360	-144,990	-172,070	-197,070	-205,400	-216,460
備考							

# 事業収支

## 病院

1. 収入							
年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
事業収益（総収入）	1,439,140	1,525,980	1,355,880	1,312,620	1,380,080	1,366,570	1,396,610
医業収益（負担金及び交付金を除く）	1,013,890	977,910	992,260	916,750	892,980	968,060	942,570
医業収益-事業収益（総収入）	-425,250	-548,070	-363,620	-395,870	-487,100	-398,510	-454,040
2. 支出							
医業費用	1,431,550	1,452,080	1,350,350	1,317,960	1,301,690	1,265,120	1,229,810
純損益（医業収益-医業費用）	-417,660	-474,170	-358,090	-401,210	-408,710	-297,060	-287,240
備考							

## 老健

1. 収入							
年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
事業収益（総収入）	748,250	707,660	681,670	657,070	666,540	618,890	607,350
事業収益	454,260	405,560	475,670	452,620	453,820	410,330	409,840
事業収益-事業収益（総収入）【事業外収益】	-293,990	-302,100	-206,000	-204,450	-212,720	-208,560	-197,510
2. 支出							
歳出、事業費用（人件費+物件費+公債費）	690,880	670,310	606,970	604,330	614,560	543,480	559,740
純損益（事業収益-歳出、事業費用）	-236,620	-264,750	-131,300	-151,710	-160,740	-133,150	-149,900
備考			企業会計導入				

# 事業収支

(千円：単位)

## 病院

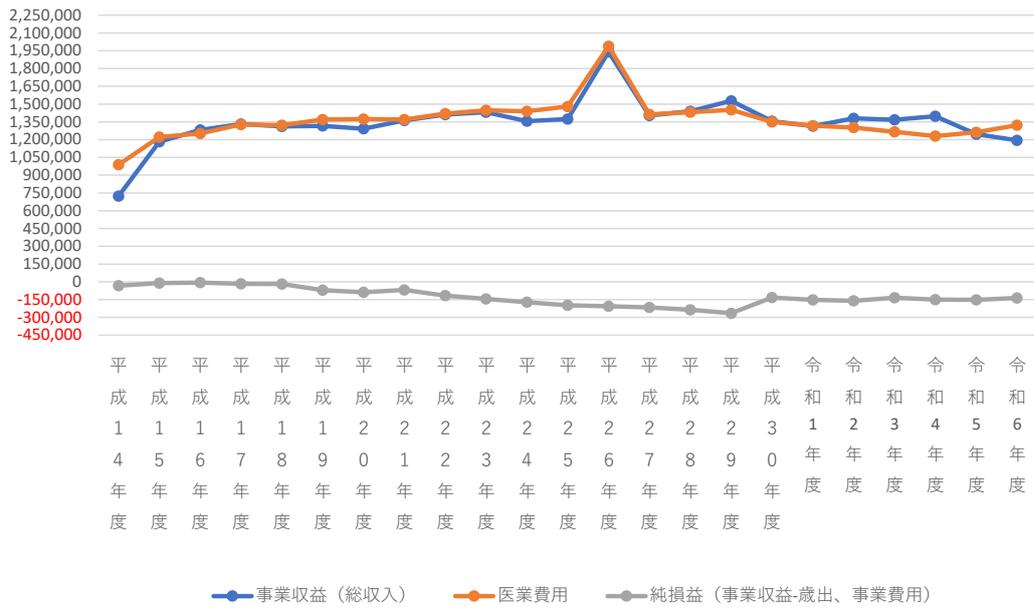
1. 収入				合計	純損益合計
年度	令和5年度	令和6年度	収入		
事業収益（総収入）	1,245,070	1,194,534	30,933,522		
医業収益（負担金及び交付金を除く）	894,860	807,802	23,521,535		
医業収益-事業収益（総収入）	-350,210	-386,732	-7,411,987		
2. 支出				支出	
医業費用	1,262,740	1,321,493	31,343,544		
純損益（医業収益-医業費用）	-367,880	-513,691	-7,822,009		
備考					-7,822,009

## 老健

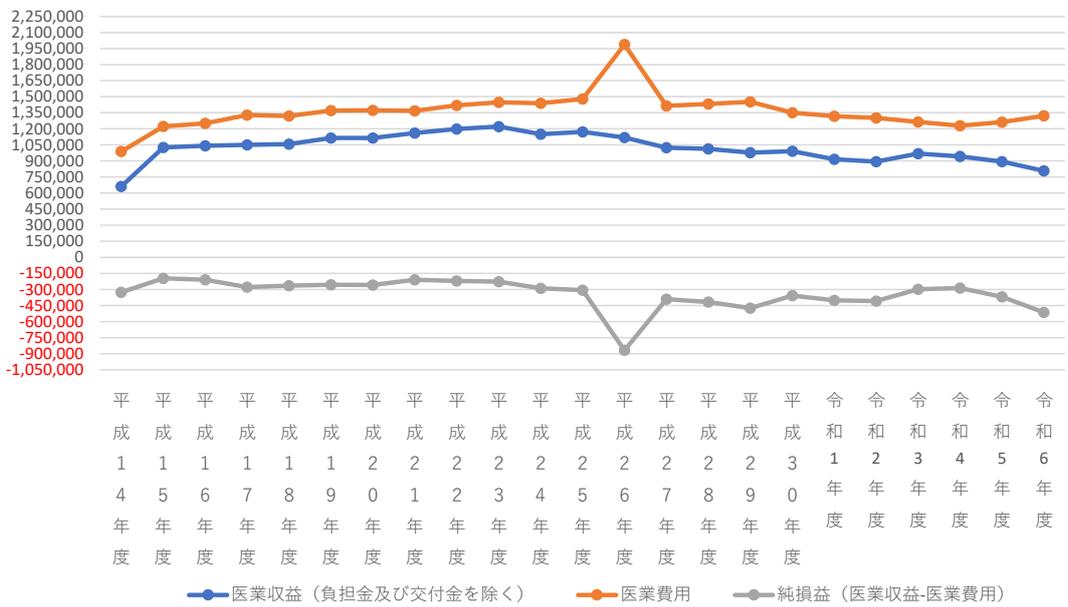
(千円：単位)

1. 収入				合計	純損益合計
年度	令和5年度	令和6年度	収入		
事業収益（総収入）	567,950	549,400	14,548,673		
事業収益	404,400	393,625	10,428,613		
事業収益-事業収益（総収入）【事業外収益】	-163,550	-155,775	-4,070,060		
2. 支出				支出	
歳出、事業費用（人件費+物件費+公債費）	555,440	529,564	13,307,159		
純損益（事業収益-歳出、事業費用）	-151,040	-135,939	-2,878,546		
備考					-2,878,546
					-10,700,555

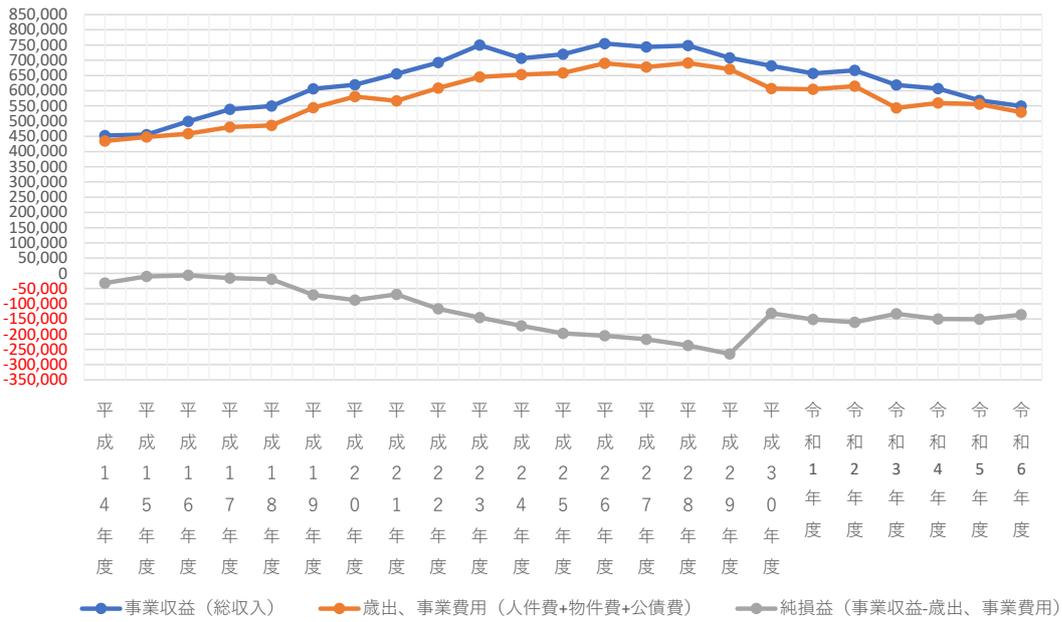
病院収支（総収入【負担金交付金含む】－歳出事業費用）



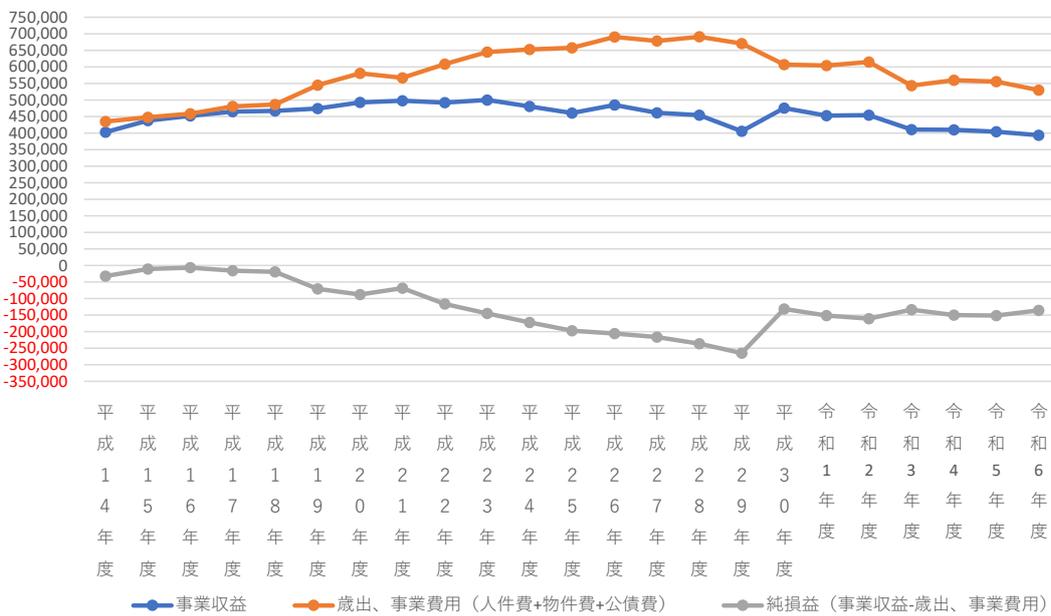
病院収支（事業収益－事業費用）



老健収支（総収入【負担金交付金含む】－事業費用）



老健（事業収益－事業費用）



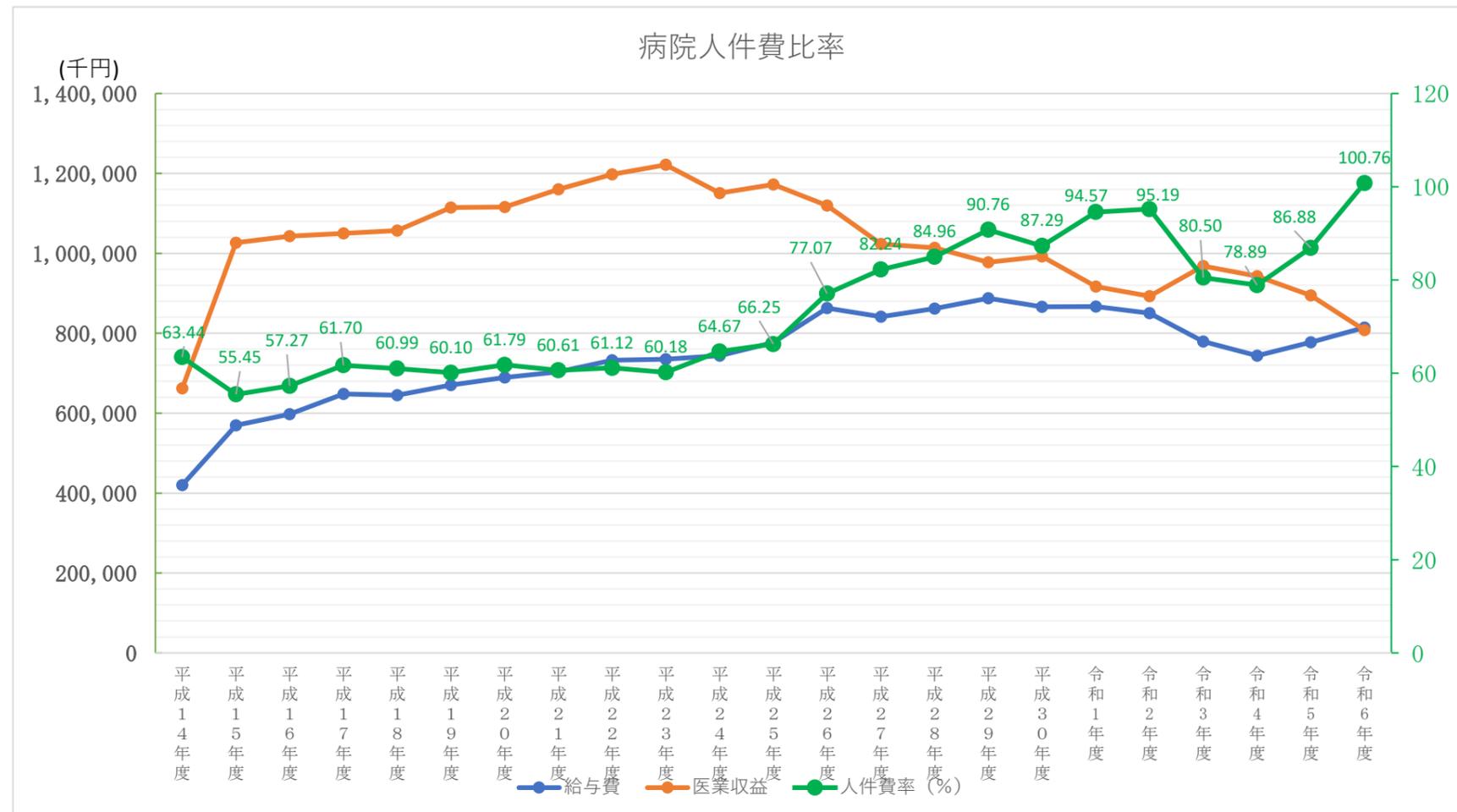
# 人件費率

## 病院

1. 人件費比率							
年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
給与費	419,963	569,316	597,260	647,850	644,720	670,010	689,315
医業収益	661,982	1,026,718	1,042,800	1,050,040	1,057,160	1,114,820	1,115,573
人件費率 (%)	63.44	55.45	57.27	61.70	60.99	60.10	61.79
常勤医師数 (4月1日現在)	6	6	6	7	7	7	6
備考							

## 老健

1. 人件費比率							
年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
給与費	176,958	220,424	251,500	264,370	271,770	278,620	281,600
事業収益	402,817	437,441	451,770	464,950	466,830	473,990	492,680
人件費率 (%)	43.93	50.39	55.67	56.86	58.22	58.78	57.16
備考	特別会計						



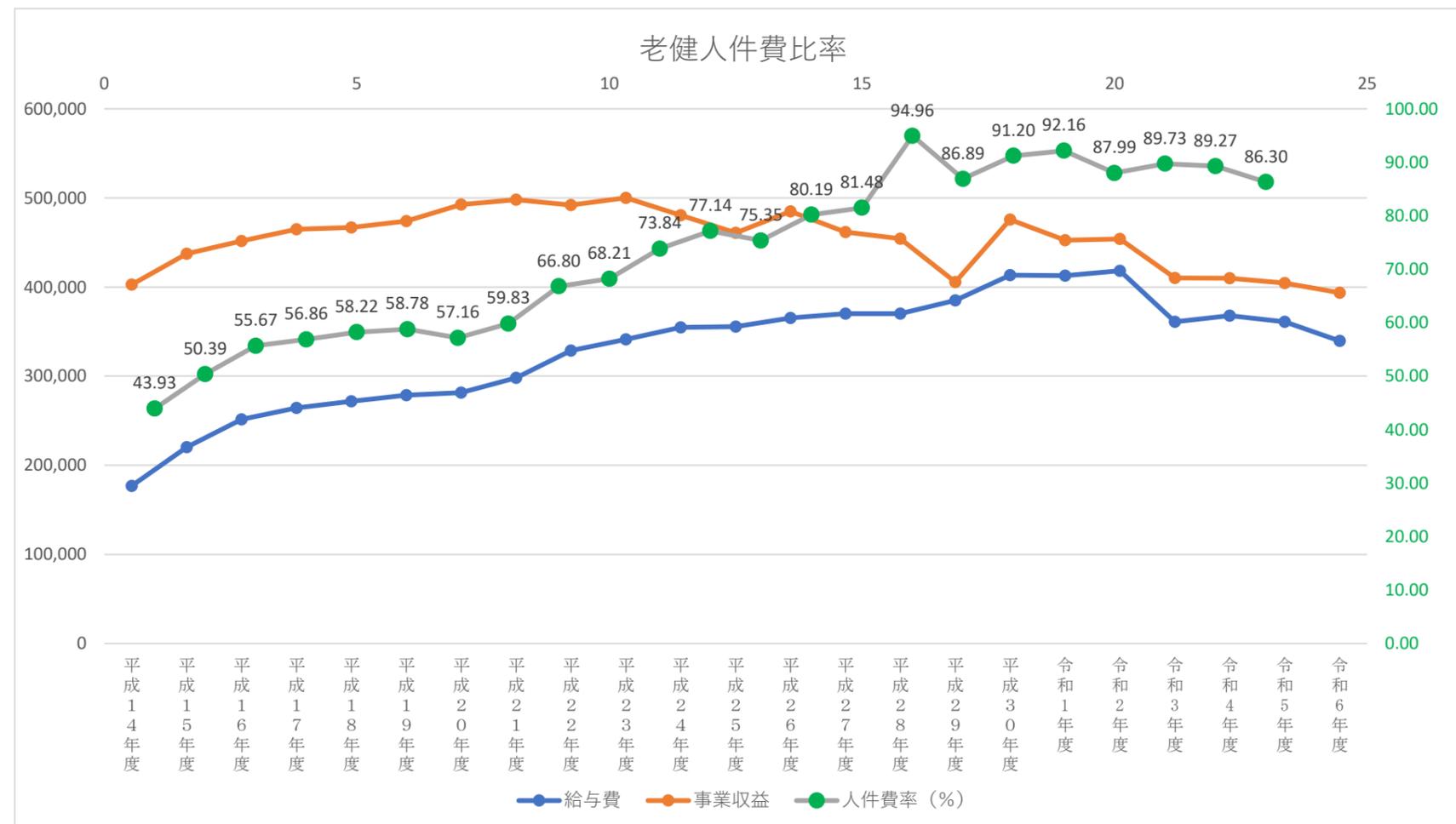
# 人件費率

## 病院

1. 人件費比率							
年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
給与費	703,210	732,130	735,010	744,010	776,660	863,050	841,460
医業収益	1,160,270	1,197,820	1,221,430	1,150,490	1,172,370	1,119,760	1,023,220
人件費率 (%)	60.61	61.12	60.18	64.67	66.25	77.07	82.24
常勤医師数 (4月1日現在)	6	6	7	7	7	8	8
備考					H25.5小児科開業	H26在宅診療科開業	

## 老健

1. 人件費比率							
年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
給与費	297,960	328,710	341,150	354,780	355,570	365,340	370,130
事業収益	498,030	492,070	500,130	480,460	460,920	484,850	461,550
人件費率 (%)	59.83	66.80	68.21	73.84	77.14	75.35	80.19
備考	特別会計						



# 人件費率

## 病院

1. 人件費比率							
年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
給与費	861,430	887,550	866,110	867,010	850,050	779,330	743,610
医業収益	1,013,890	977,910	992,260	916,750	892,980	968,060	942,570
人件費率 (%)	84.96	90.76	87.29	94.57	95.19	80.50	78.89
常勤医師数 (4月1日現在)	8	8	8	8	8	7	6
備考							

## 老健

1. 人件費比率							
年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
給与費	370,140	385,110	413,320	412,780	418,260	361,050	367,730
事業収益	454,260	405,560	475,670	452,620	453,820	410,330	409,840
人件費率 (%)	81.48	94.96	86.89	91.20	92.16	87.99	89.73
備考	特別会計	特別会計	企業会計導入	企業会計	企業会計	企業会計	企業会計

# 人件費率

(千円：単位)

## 病院

1. 人件費比率			合計
年度	令和5年度	令和6年度	収入
給与費	777,460	813,938	17,080,452
医業収益	894,860	807,802	23,521,535
人件費率 (%)	86.88	100.76	73.59
常勤医師数 (4月1日現在)	6	4	7
備考			

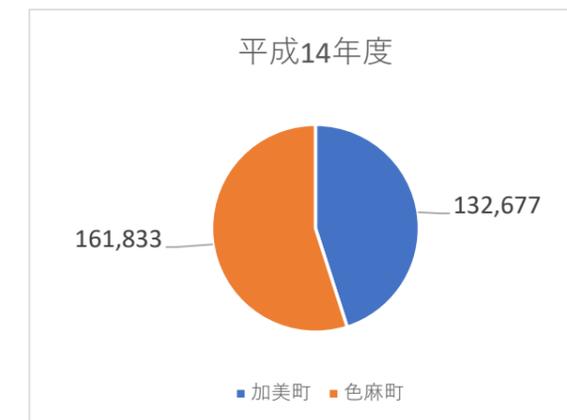
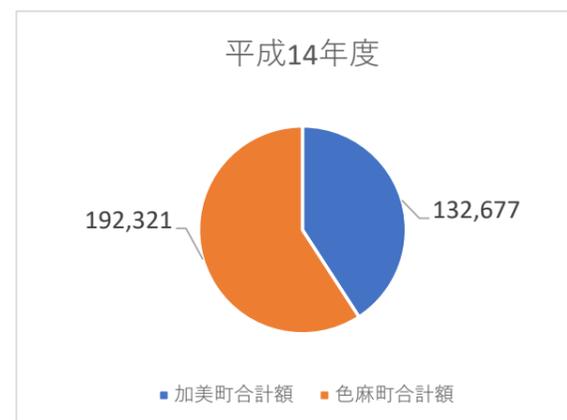
## 老健

(千円：単位)

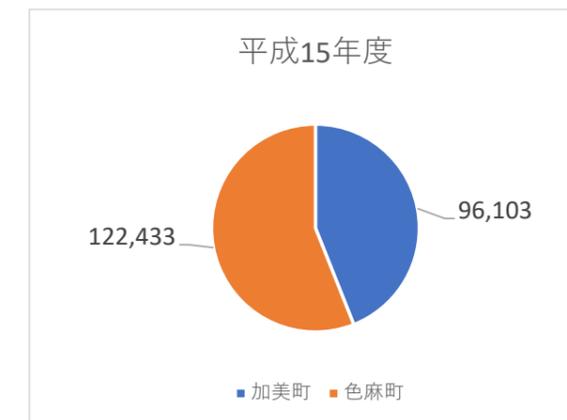
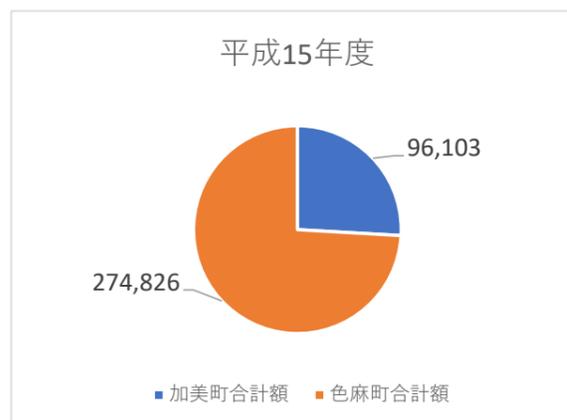
1. 人件費比率			合計
年度	令和5年度	令和6年度	収入
給与費	361,020	339,696	7,587,988
事業収益	404,400	393,625	10,428,613
人件費率 (%)	89.27	86.30	73.15
備考	企業会計	企業会計	

# 構成町負担金推移表

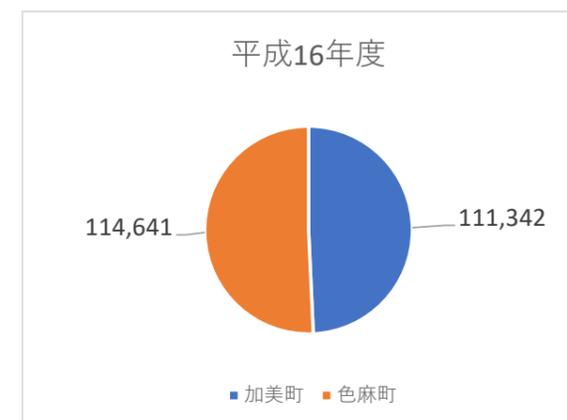
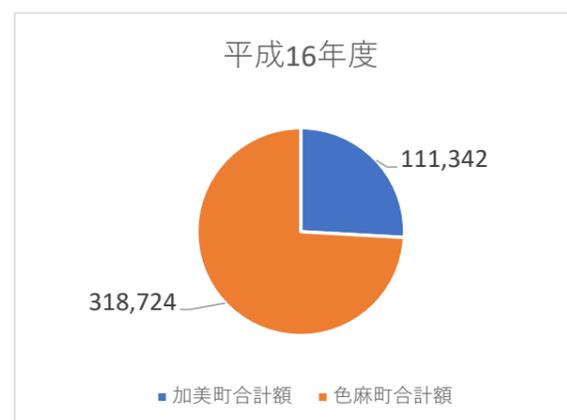
平成14年度			
	負担割合 (%)	負担金 単位：円	負担金 単位：千円
加美町	45.05	132,677,000	132,677
色麻町	54.95	161,833,000	161,833
合計	100	294,510,000	294,510
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	25,354,000	25,354
用地に係る負担分	色麻町負担	5,134,000	5,134
合計	色麻町負担	30,488,000	30,488
加美町合計額		132,677,000	132,677
色麻町合計額		192,321,000	192,321
総計		324,998,000	324,998



平成15年度			
	負担割合 (%)	負担金 単位：円	負担金 単位：千円
加美町	43.98	96,103,000	96,103
色麻町	56.02	122,433,000	122,433
合計	100	218,536,000	218,536
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	147,259,000	147,259
用地に係る負担分	色麻町負担	5,134,000	5,134
合計	色麻町負担	152,393,000	152,393
加美町合計額		96,103,000	96,103
色麻町合計額		274,826,000	274,826
総計		370,929,000	370,929

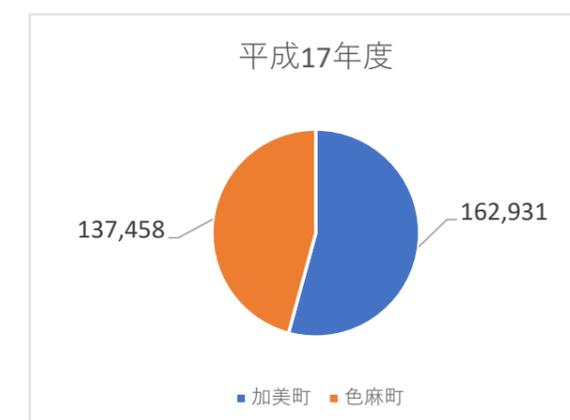
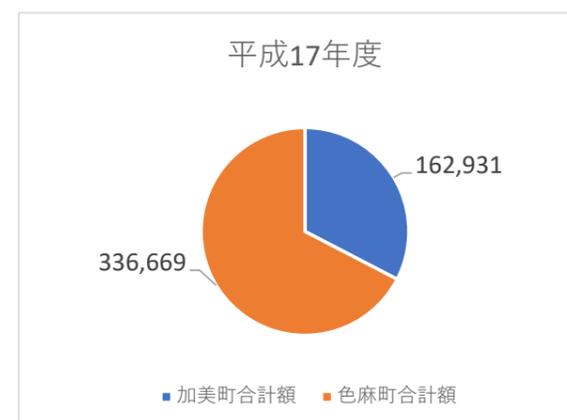


平成16年度			
	負担割合 (%)	負担金 単位：円	負担金 単位：千円
加美町	49.27	111,342,000	111,342
色麻町	50.73	114,641,000	114,641
合計	100	225,983,000	225,983
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	198,949,000	198,949
用地に係る負担分	色麻町負担	5,134,000	5,134
合計	色麻町負担	204,083,000	204,083
加美町合計額		111,342,000	111,342
色麻町合計額		318,724,000	318,724
総計		430,066,000	430,066

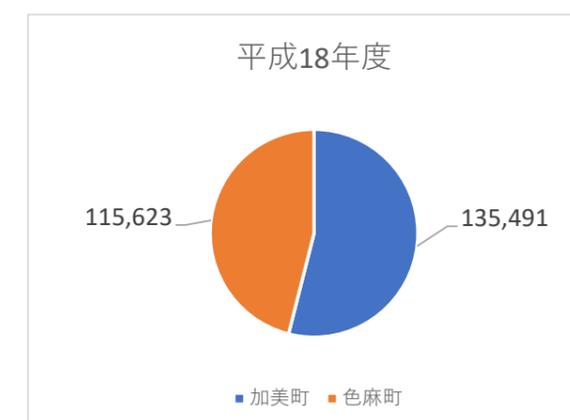
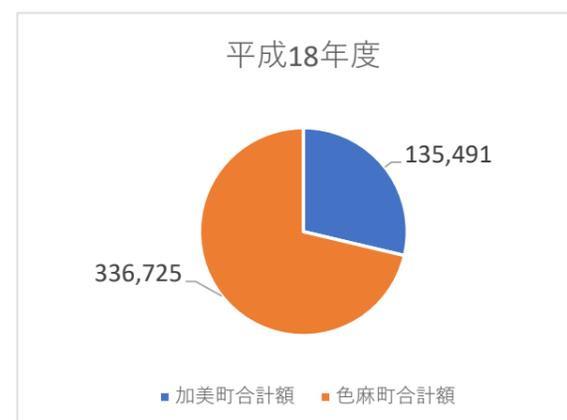


# 構成町負担金推移表

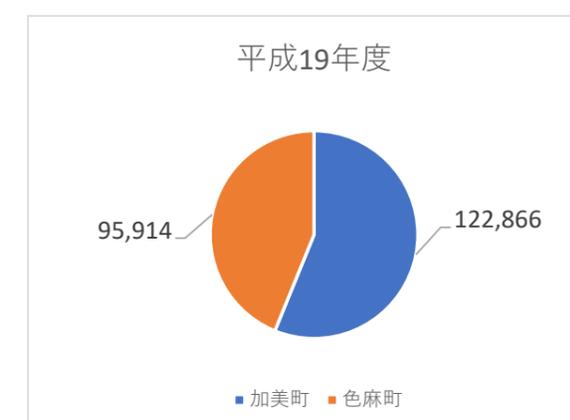
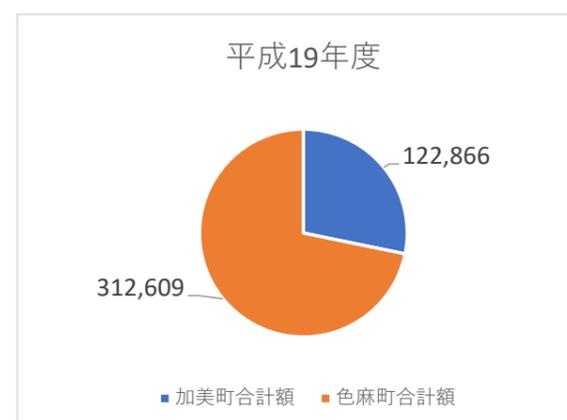
平成17年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	54.24	162,931,000	162,931
色麻町	45.76	137,458,000	137,458
合計	100	300,389,000	300,389
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	190,094,000	190,094
用地に係る負担分	色麻町負担	9,117,000	9,117
合計	色麻町負担	199,211,000	199,211
加美町合計額		162,931,000	162,931
色麻町合計額		336,669,000	336,669
総計		499,600,000	499,600



平成18年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	55.14	135,491,000	135,491
色麻町	44.86	115,623,000	115,623
合計	100	251,114,000	251,114
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	208,003,000	208,003
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	221,102,000	221,102
加美町合計額		135,491,000	135,491
色麻町合計額		336,725,000	336,725
総計		472,216,000	472,216

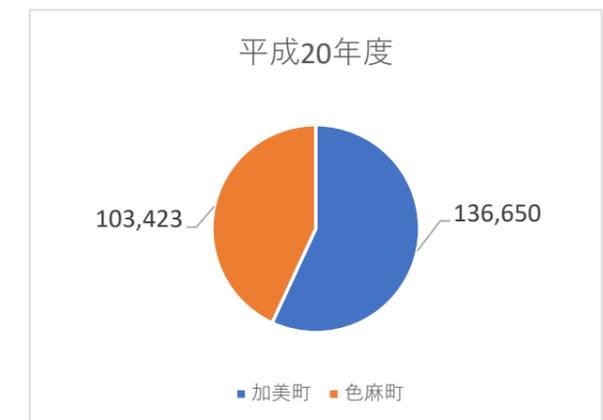


平成19年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	56.16	122,866,000	122,866
色麻町	43.84	95,914,000	95,914
合計	100	218,780,000	218,780
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	203,596,000	203,596
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	216,695,000	216,695
加美町合計額		122,866,000	122,866
色麻町合計額		312,609,000	312,609
総計		435,475,000	435,475

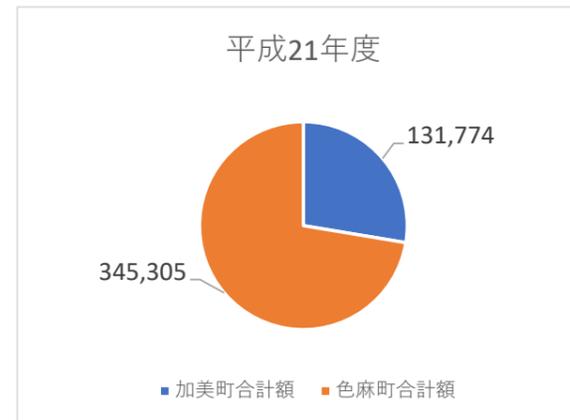


# 構成町負担金推移表

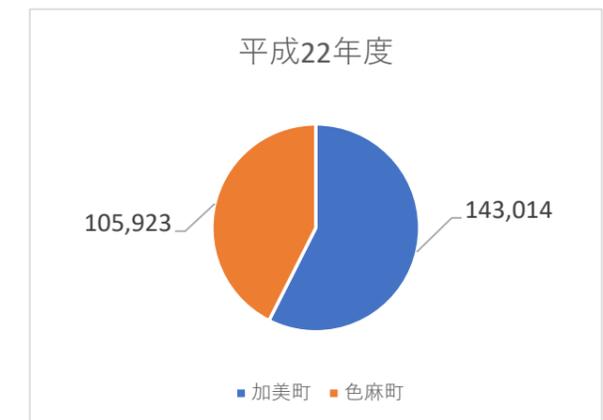
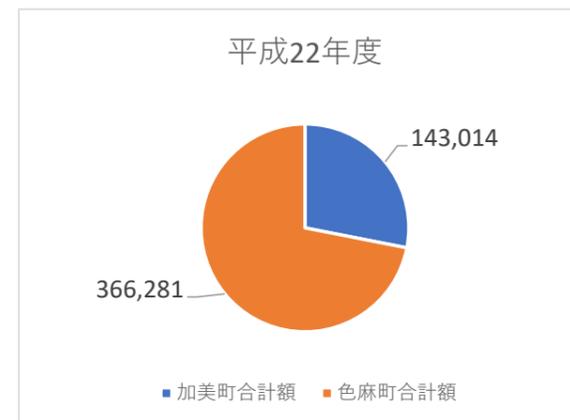
平成20年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	56.92	136,650,000	136,650
色麻町	43.08	103,423,000	103,423
合計	100	240,073,000	240,073
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	193,961,000	193,961
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	207,060,000	207,060
加美町合計額		136,650,000	136,650
色麻町合計額		310,483,000	310,483
総計		447,133,000	447,133



平成21年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.33	131,774,000	131,774
色麻町	42.67	98,077,000	98,077
合計	100	229,851,000	229,851
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	234,129,000	234,129
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	247,228,000	247,228
加美町合計額		131,774,000	131,774
色麻町合計額		345,305,000	345,305
総計		477,079,000	477,079

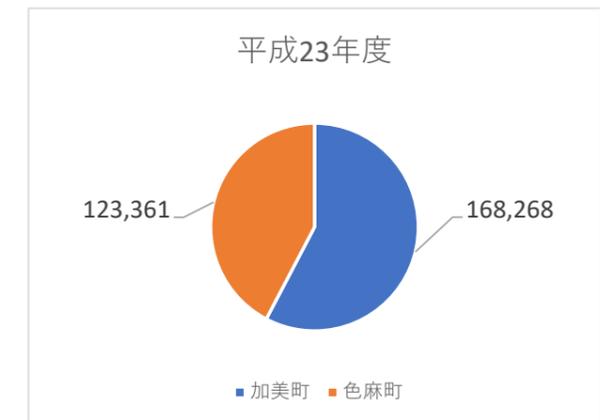
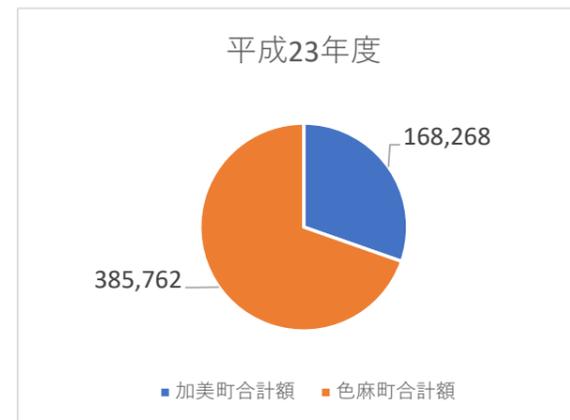


平成22年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.45	143,014,000	143,014
色麻町	42.55	105,923,000	105,923
合計	100	248,937,000	248,937
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	247,259,000	247,259
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	260,358,000	260,358
加美町合計額		143,014,000	143,014
色麻町合計額		366,281,000	366,281
総計		509,295,000	509,295

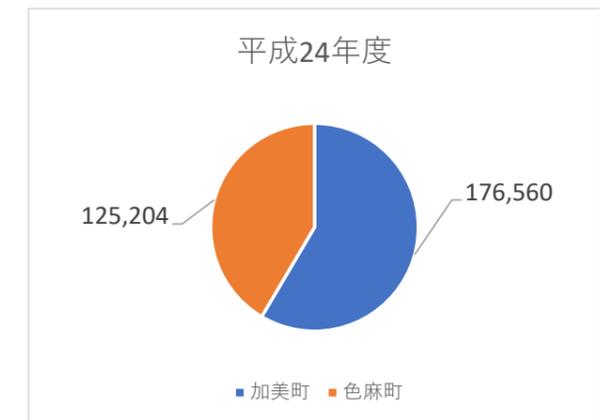
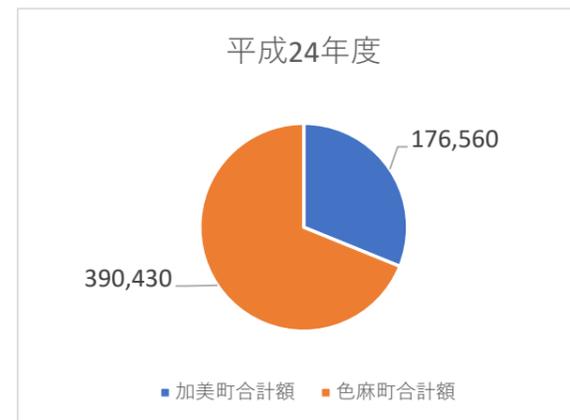


# 構成町負担金推移表

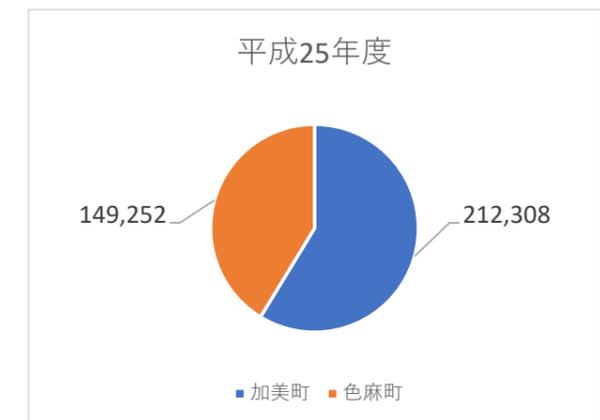
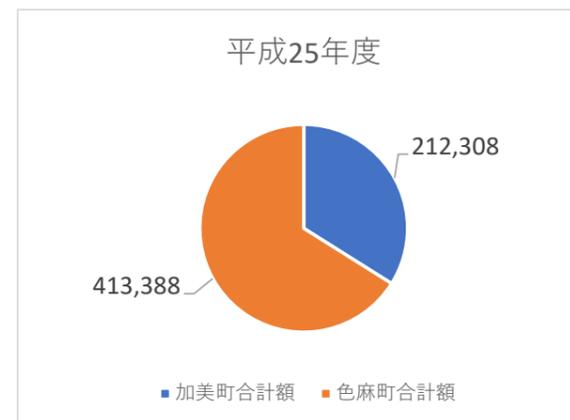
平成23年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.70	168,268,000	168,268
色麻町	42.30	123,361,000	123,361
合計	100	291,629,000	291,629
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	249,302,000	249,302
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	262,401,000	262,401
加美町合計額		168,268,000	168,268
色麻町合計額		385,762,000	385,762
総計		554,030,000	554,030



平成24年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	58.51	176,560,000	176,560
色麻町	41.49	125,204,000	125,204
合計	100	301,764,000	301,764
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	252,127,000	252,127
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	265,226,000	265,226
加美町合計額		176,560,000	176,560
色麻町合計額		390,430,000	390,430
総計		566,990,000	566,990

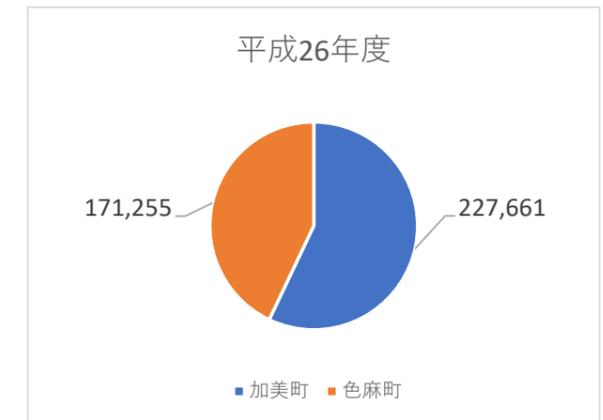
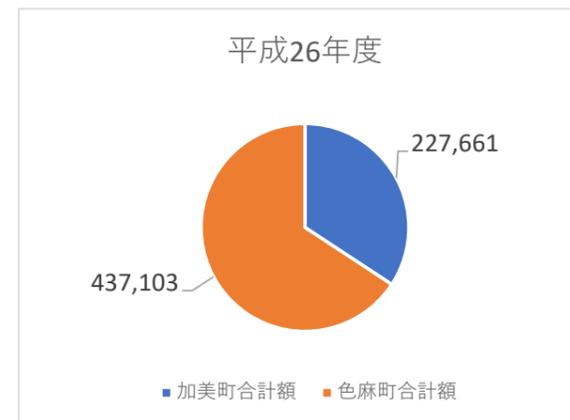


平成25年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	58.72	212,308,000	212,308
色麻町	41.28	149,252,000	149,252
合計	100	361,560,000	361,560
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	251,037,000	251,037
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	264,136,000	264,136
加美町合計額		212,308,000	212,308
色麻町合計額		413,388,000	413,388
総計		625,696,000	625,696

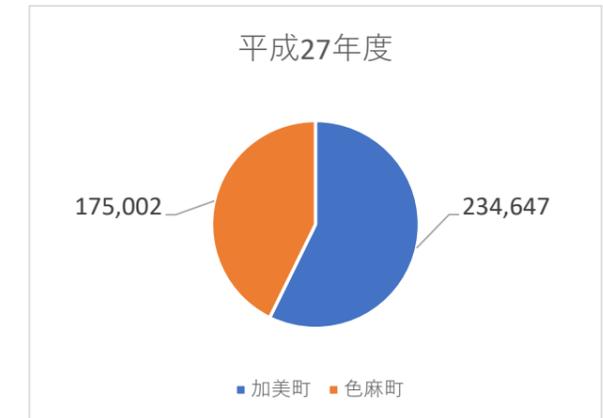
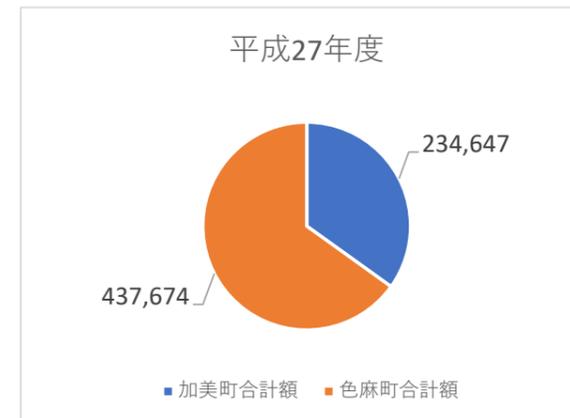


# 構成町負担金推移表

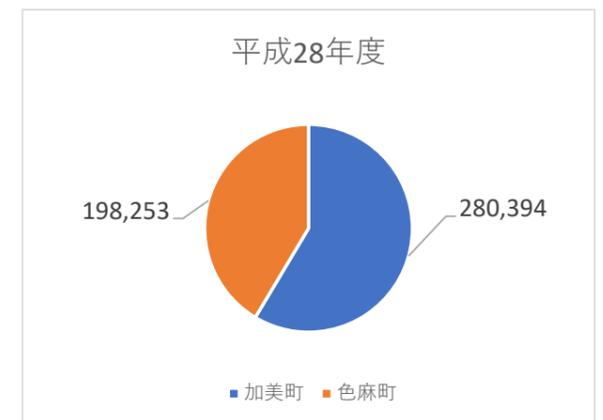
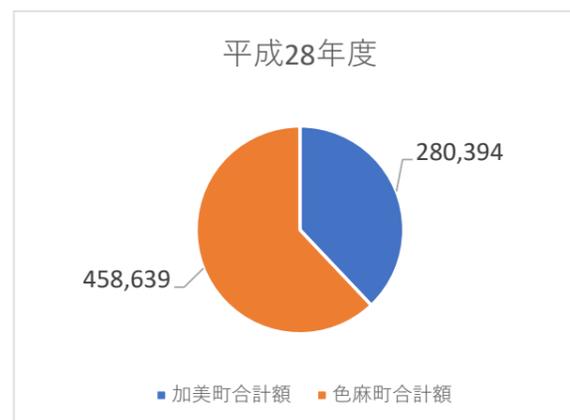
平成26年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.07	227,661,000	227,661
色麻町	42.93	171,255,000	171,255
合計	100	398,916,000	398,916
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	252,749,000	252,749
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	265,848,000	265,848
加美町合計額		227,661,000	227,661
色麻町合計額		437,103,000	437,103
総計		664,764,000	664,764



平成27年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.28	234,647,000	234,647
色麻町	42.72	175,002,000	175,002
合計	100	409,649,000	409,649
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	249,573,000	249,573
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	262,672,000	262,672
加美町合計額		234,647,000	234,647
色麻町合計額		437,674,000	437,674
総計		672,321,000	672,321



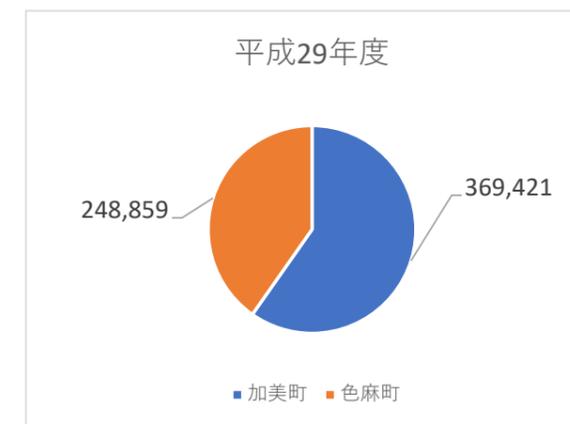
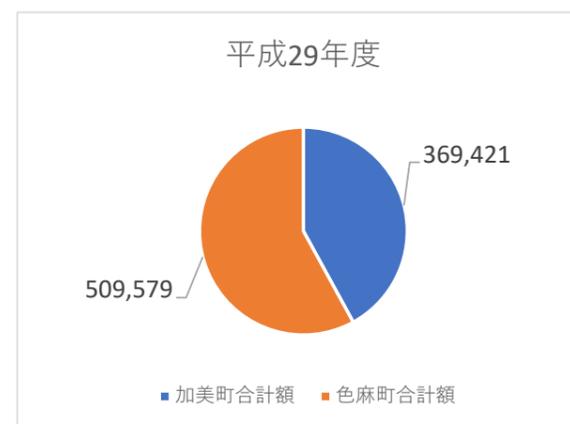
平成28年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	57.28	280,394,000	280,394
色麻町	42.72	198,253,000	198,253
合計	100	478,647,000	478,647
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	247,287,000	247,287
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	260,386,000	260,386
加美町合計額		280,394,000	280,394
色麻町合計額		458,639,000	458,639
総計		739,033,000	739,033



# 構成町負担金推移表

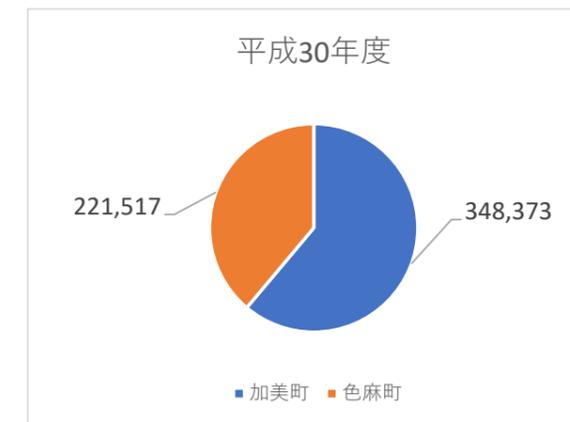
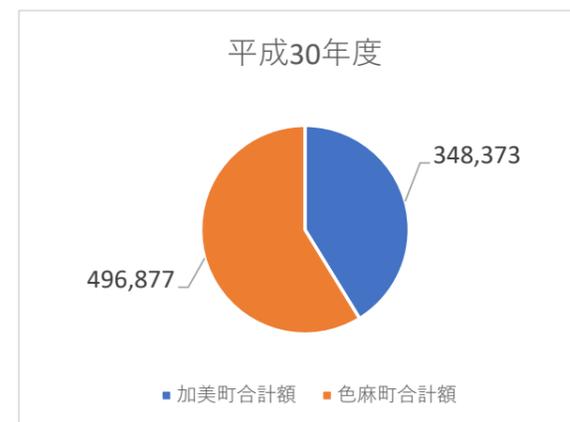
## 平成29年度

	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	59.75	369,421,000	369,421
色麻町	40.25	248,859,000	248,859
合計	100	618,280,000	618,280
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	247,621,000	247,621
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	260,720,000	260,720
加美町合計額		369,421,000	369,421
色麻町合計額		509,579,000	509,579
総計		879,000,000	879,000



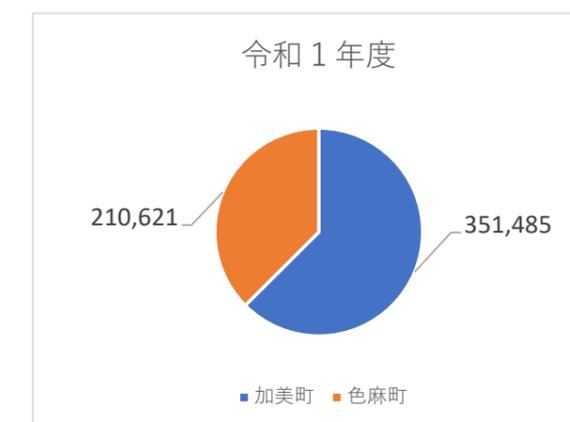
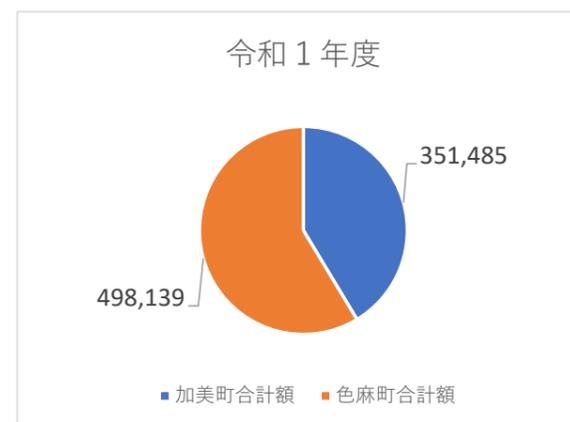
## 平成30年度

	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	61.13	348,373,000	348,373
色麻町	38.87	221,517,000	221,517
合計	100	569,890,000	569,890
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	262,261,000	262,261
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	275,360,000	275,360
加美町合計額		348,373,000	348,373
色麻町合計額		496,877,000	496,877
総計		845,250,000	845,250



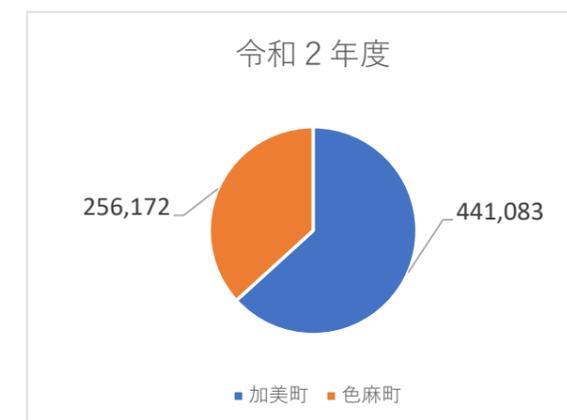
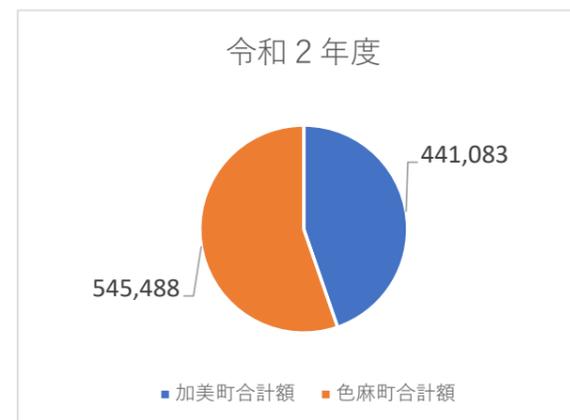
## 令和1年度

	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	62.53	351,485,000	351,485
色麻町	37.47	210,621,000	210,621
合計	100	562,106,000	562,106
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	274,419,000	274,419
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	287,518,000	287,518
加美町合計額		351,485,000	351,485
色麻町合計額		498,139,000	498,139
総計		849,624,000	849,624

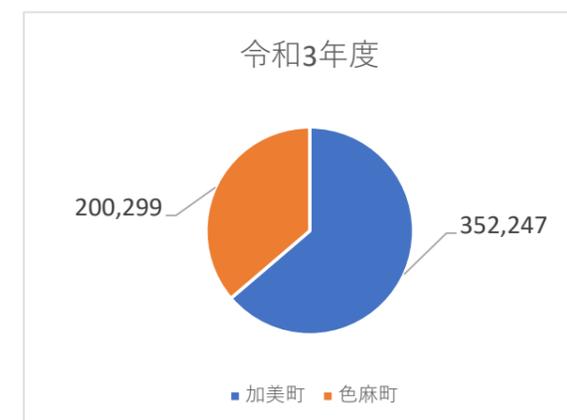
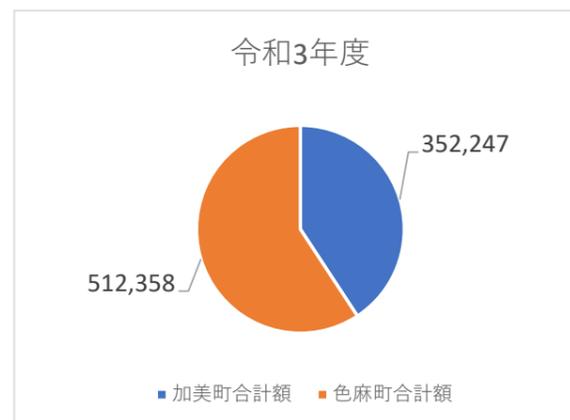


# 構成町負担金推移表

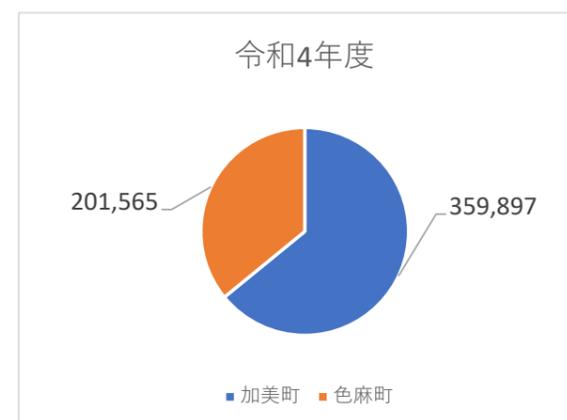
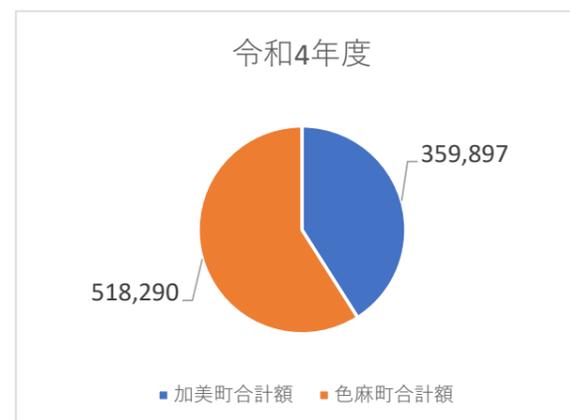
令和2年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	63.26	441,083,000	441,083
色麻町	36.74	256,172,000	256,172
合計	100	697,255,000	697,255
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	276,217,000	276,217
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	289,316,000	289,316
加美町合計額		441,083,000	441,083
色麻町合計額		545,488,000	545,488
総計		986,571,000	986,571



令和3年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	63.75	352,247,000	352,247
色麻町	36.25	200,299,000	200,299
合計	100	552,546,000	552,546
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	298,960,000	298,960
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	312,059,000	312,059
加美町合計額		352,247,000	352,247
色麻町合計額		512,358,000	512,358
総計		864,605,000	864,605

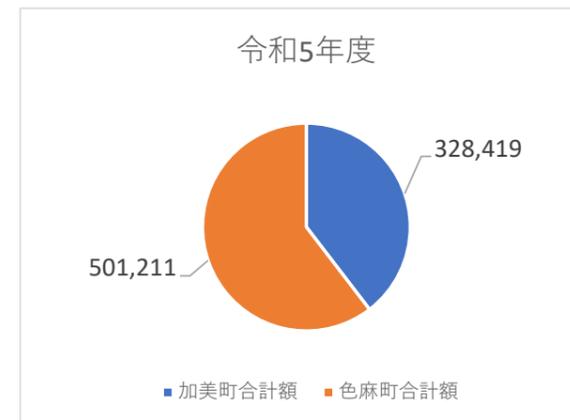


令和4年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	64.10	359,897,000	359,897
色麻町	35.90	201,565,000	201,565
合計	100	561,462,000	561,462
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	303,626,000	303,626
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	316,725,000	316,725
加美町合計額		359,897,000	359,897
色麻町合計額		518,290,000	518,290
総計		878,187,000	878,187

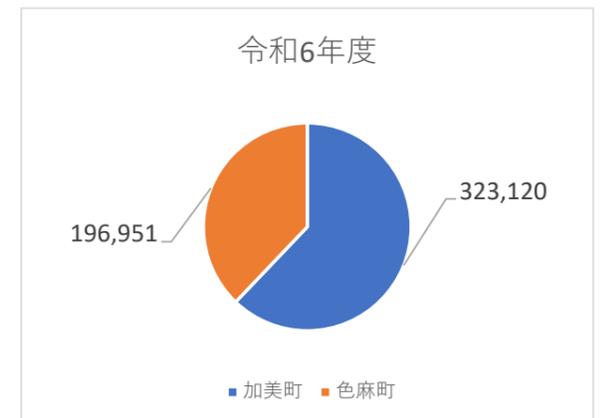
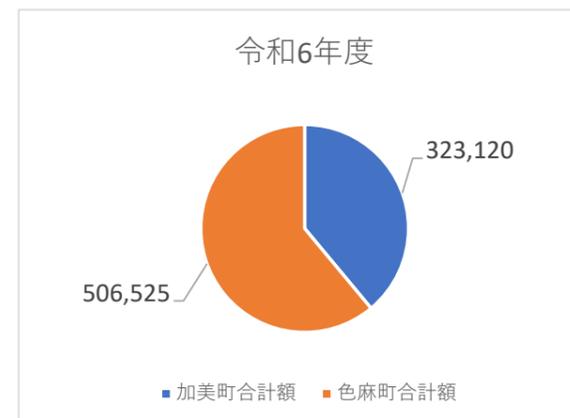


# 構成町負担金推移表

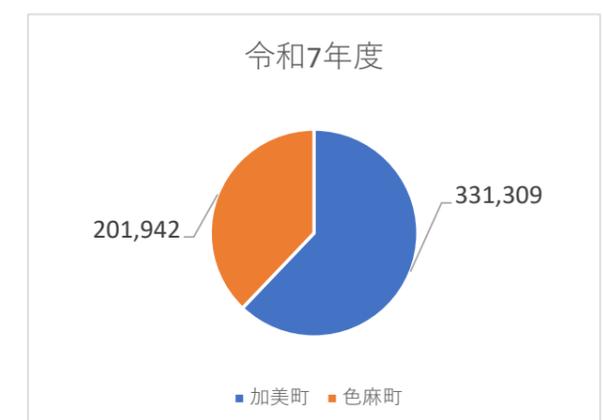
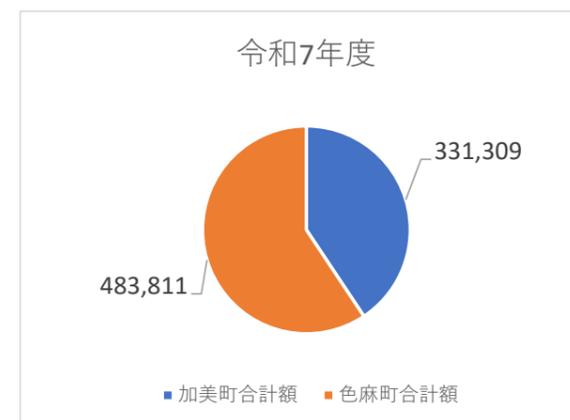
令和5年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	63.48	328,419,000	328,419
色麻町	36.52	188,939,000	188,939
合計	100	517,358,000	517,358
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	299,173,000	299,173
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	312,272,000	312,272
加美町合計額		328,419,000	328,419
色麻町合計額		501,211,000	501,211
総計		829,630,000	829,630



令和6年度			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	62.13	323,120,000	323,120
色麻町	37.87	196,951,000	196,951
合計	100	520,071,000	520,071
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	296,475,000	296,475
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	309,574,000	309,574
加美町合計額		323,120,000	323,120
色麻町合計額		506,525,000	506,525
総計		829,645,000	829,645



令和7年度予算			
	負担割合 (%)	負担金	負担金
加美町	62.13	331,309,000	331,309
色麻町	37.87	201,942,000	201,942
合計	100	533,251,000	533,251
交付税算入に係る負担分	色麻町負担	268,770,000	268,770
用地に係る負担分	色麻町負担	13,099,000	13,099
合計	色麻町負担	281,869,000	281,869
加美町合計額		331,309,000	331,309
色麻町合計額		483,811,000	483,811
総計		815,120,000	815,120



【事務局事業決算】

(単位:千円)

	令和元年度	対前年比	令和2年度	対前年比	令和3年度	対前年比	令和4年度	対前年比	令和5年度	対前年比	令和6年度	対前年比	令和7年度	対前年比	小計	令和8年度	対前年比	令和9年度	対前年比	令和10年度	対前年比	小計	合計
歳入(A)	888,217	104.7%	991,064	111.6%	870,641	87.8%	883,214	101.4%	833,834	94.4%	834,925	100.1%	1,073,121	128.5%	6,375,016	1,027,440	95.7%	948,469	92.3%	981,088	103.4%	2,956,997	9,332,013
分担金及び負担金(B)	850,439	100.5%	987,425	116.1%	865,071	87.6%	878,481	101.6%	829,924	94.5%	829,645	100.0%	1,010,545	121.8%	6,251,530	1,023,203	101.3%	946,765	92.5%	979,597	103.5%	2,949,565	9,201,095
<b>負担金※</b>	<b>850,439</b>	<b>100.5%</b>	<b>987,425</b>	<b>116.1%</b>	<b>865,071</b>	<b>87.6%</b>	<b>878,481</b>	<b>101.6%</b>	<b>829,924</b>	<b>94.5%</b>	<b>829,645</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,010,545</b>	<b>121.8%</b>	<b>6,251,530</b>	<b>1,023,203</b>	<b>101.3%</b>	<b>946,765</b>	<b>92.5%</b>	<b>979,597</b>	<b>103.5%</b>	<b>2,949,565</b>	<b>9,201,095</b>
財産収入(B)	894	93.4%	907	101.5%	494	54.5%	312	63.2%	793	254.2%	1,224	154.4%	752	61.4%	5,376	752	100.0%	752	100.0%	752	100.0%	2,256	7,632
財産運用収入	894	93.4%	907	101.5%	494	54.5%	312	63.2%	793	254.2%	1,224	154.4%	24	2.0%	4,648	24	100.0%	24	100.0%	24	100.0%	72	4,720
繰越金(C)	1,677	145.3%	2,488	148.4%	3,661	147.1%	4,024	109.9%	2,560	63.6%	3,621	141.4%	3,327	91.9%	21,358	2,988	89.8%	455	15.2%	242	53.2%	3,685	25,043
繰越金	1,677	145.3%	2,488	148.4%	3,661	147.1%	4,024	109.9%	2,560	63.6%	3,621	141.4%	3,327	91.9%	21,358	2,988	89.8%	455	15.2%	242	53.2%	3,685	25,043
諸収入(D)	207	92.0%	245	118.4%	1,415	577.6%	397	28.1%	558	140.6%	435	78.0%	497	114.3%	3,754	497	100.0%	497	100.0%	497	100.0%	1,491	5,245
預金利子	1	100.0%	1	100.0%	2	200.0%	3	150.0%	3	100.0%	140	4666.7%	230	164.3%	380	230	100.0%	230	100.0%	230	100.0%	690	1,070
貸付金元利収入	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
雑入	206	92.0%	244	118.4%	1,413	579.1%	394	27.9%	555	140.9%	295	53.2%	267	90.5%	3,374	267	100.0%	267	100.0%	267	100.0%	801	4,175
繰入金(D)	35,000	--	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	0	--	58,000	--	93,000	0	0.0%	0	--	0	--	0	93,000
基金繰入金	35,000	--	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	0	--	58,000	--	93,000	0	0.0%	0	--	0	--	0	93,000
歳出(E)	883,129	104.5%	983,703	111.4%	862,517	87.7%	878,054	101.8%	826,514	94.1%	828,097	100.2%	1,067,033	128.9%	6,329,047	1,026,385	96.2%	947,827	92.3%	980,789	103.5%	2,955,001	9,284,048
議会費(F)	601	110.1%	671	111.6%	580	86.4%	568	97.9%	567	99.8%	553	97.5%	580	104.9%	4,120	580	100.0%	580	100.0%	580	100.0%	1,740	5,860
議会費	601	110.1%	671	111.6%	580	86.4%	568	97.9%	567	99.8%	553	97.5%	580	104.9%	4,120	580	100.0%	580	100.0%	580	100.0%	1,740	5,860
総務費(G)	54,254	101.5%	52,344	96.5%	56,289	107.5%	96,298	171.1%	110,217	114.5%	80,899	73.4%	81,509	100.8%	531,810	82,602	101.3%	83,482	101.1%	84,612	101.4%	250,696	782,506
総務管理費	53,708	101.5%	51,701	96.3%	55,724	107.8%	95,716	171.8%	109,634	114.5%	80,335	73.3%	80,984	100.8%	527,802	82,000	101.3%	82,880	101.1%	84,010	101.4%	248,890	776,692
監査委員費	546	98.6%	643	117.8%	565	87.9%	582	103.0%	582	100.0%	564	96.9%	562	99.6%	4,044	602	107.1%	602	100.0%	602	100.0%	1,806	5,850
衛生費(H)	825,499	104.7%	927,913	112.4%	803,507	86.6%	781,187	97.2%	715,730	91.6%	746,645	104.3%	984,945	131.9%	5,785,426	943,203	95.8%	863,765	91.6%	895,597	103.7%	2,702,565	8,487,991
<b>老人保健施設費</b>	<b>280,200</b>	<b>99.8%</b>	<b>294,502</b>	<b>105.1%</b>	<b>280,000</b>	<b>95.1%</b>	<b>284,124</b>	<b>101.5%</b>	<b>240,000</b>	<b>84.5%</b>	<b>230,000</b>	<b>95.8%</b>	<b>238,022</b>	<b>103.5%</b>	<b>1,846,848</b>	<b>294,787</b>	<b>123.8%</b>	<b>237,065</b>	<b>80.4%</b>	<b>244,615</b>	<b>103.2%</b>	<b>776,467</b>	<b>2,623,315</b>
<b>病院費</b>	<b>545,299</b>	<b>107.4%</b>	<b>633,411</b>	<b>116.2%</b>	<b>523,507</b>	<b>82.6%</b>	<b>497,063</b>	<b>94.9%</b>	<b>475,730</b>	<b>95.7%</b>	<b>516,645</b>	<b>108.6%</b>	<b>746,923</b>	<b>144.6%</b>	<b>3,938,578</b>	<b>648,416</b>	<b>86.8%</b>	<b>626,700</b>	<b>96.7%</b>	<b>650,982</b>	<b>103.9%</b>	<b>1,926,098</b>	<b>5,864,676</b>
公債費(I)	2,775	100.0%	2,775	100.0%	2,142	77.2%	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	7,692	0	--	0	--	0	--	0	7,692
公債費	2,775	100.0%	2,775	100.0%	2,142	77.2%	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	7,692	0	--	0	--	0	--	0	7,692
予備費(J)	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
予備費	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
歳入歳出差引額(K) (A)-(E)	5,088	146.3%	7,361	144.7%	8,124	110.4%	5,160	63.5%	7,320	141.9%	6,828	93.3%	6,088	89.2%	45,969	1,055	17.3%	642	60.9%	299	46.6%	1,996	47,965
翌年度へ繰り越すべき財源(L)	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
実質収支額(K)-(L)	5,088	146.3%	7,361	144.7%	8,124	110.4%	5,160	63.5%	7,320	141.9%	6,828	93.3%	6,088	89.2%	45,969	1,055	17.3%	642	60.9%	299	46.6%	1,996	47,965
基金繰入額	2,600	144.4%	3,700	142.3%	4,100	110.8%	2,600	63.4%	3,700	142.3%	3,500	94.6%	3,100	88.6%	23,300	600	19.4%	400	66.7%	200	50.0%	1,200	24,500
<b>※構成町負担金</b>	<b>849,624</b>	<b>100.5%</b>	<b>986,571</b>	<b>116.1%</b>	<b>864,605</b>	<b>87.6%</b>	<b>878,187</b>	<b>101.6%</b>	<b>829,924</b>	<b>94.5%</b>	<b>829,645</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,010,545</b>	<b>121.8%</b>	<b>6,249,101</b>	<b>1,023,203</b>	<b>101.3%</b>	<b>946,765</b>	<b>92.5%</b>	<b>979,597</b>	<b>103.5%</b>	<b>2,949,565</b>	<b>9,198,666</b>
<b>事務局事業分</b>	<b>59,125</b>	<b>103.6%</b>	<b>58,658</b>	<b>99.2%</b>	<b>61,098</b>	<b>104.2%</b>	<b>97,000</b>	<b>158.8%</b>	<b>114,194</b>	<b>117.7%</b>	<b>83,000</b>	<b>72.7%</b>	<b>75,600</b>	<b>91.1%</b>	<b>548,675</b>	<b>80,000</b>	<b>105.8%</b>	<b>83,000</b>	<b>103.8%</b>	<b>84,000</b>	<b>101.2%</b>	<b>247,000</b>	<b>795,675</b>
<b>老人保健施設事業分</b>	<b>273,000</b>	<b>98.9%</b>	<b>288,767</b>	<b>105.8%</b>	<b>280,000</b>	<b>97.0%</b>	<b>284,124</b>	<b>101.5%</b>	<b>240,000</b>	<b>84.5%</b>	<b>230,000</b>	<b>95.8%</b>	<b>238,022</b>	<b>103.5%</b>	<b>1,833,913</b>	<b>294,787</b>	<b>123.8%</b>	<b>237,065</b>	<b>80.4%</b>	<b>244,615</b>	<b>103.2%</b>	<b>776,467</b>	<b>2,610,380</b>
<b>介護サービス事業分</b>	<b>7,200</b>	<b>155.1%</b>	<b>5,735</b>	<b>79.7%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>12,935</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>12,935</b>
<b>病院事業分</b>	<b>510,299</b>	<b>100.5%</b>	<b>633,411</b>	<b>124.1%</b>	<b>523,507</b>	<b>82.6%</b>	<b>497,063</b>	<b>94.9%</b>	<b>475,730</b>	<b>95.7%</b>	<b>516,645</b>	<b>108.6%</b>	<b>696,923</b>	<b>134.9%</b>	<b>3,853,578</b>	<b>648,416</b>	<b>93.0%</b>	<b>626,700</b>	<b>96.7%</b>	<b>650,982</b>	<b>103.9%</b>	<b>1,926,098</b>	<b>5,779,676</b>

【病院事業決算(収益的収支)】

(単位:千円)

	令和元年度	対前年比	令和2年度	対前年比	令和3年度	対前年比	令和4年度	対前年比	令和5年度	対前年比	令和6年度	対前年比	令和7年度	対前年比	小計	令和8年度	対前年比	令和9年度	対前年比	令和10年度	対前年比	小計	合計
病院事業収益(A)	1,312,628	96.8%	1,380,078	105.1%	1,366,569	99.0%	1,396,606	102.2%	1,245,064	89.1%	1,194,534	95.9%	1,567,007	131.2%	9,462,486	1,543,575	98.5%	1,558,672	101.0%	1,574,287	101.0%	4,676,534	14,139,020
医業収益(B)	916,754	92.4%	892,973	97.4%	968,054	108.4%	942,568	97.4%	894,863	94.9%	807,802	90.3%	975,633	120.8%	6,398,647	1,020,911	104.6%	1,020,911	100.0%	1,020,911	100.0%	3,062,733	9,461,380
入院収益	520,836	90.5%	517,377	99.3%	603,366	116.6%	580,468	96.2%	567,828	97.8%	518,042	91.2%	682,978	131.8%	3,990,895	718,880	105.3%	718,880	100.0%	718,880	100.0%	2,156,640	6,147,535
外来収益	260,191	95.4%	239,558	92.1%	190,340	79.5%	207,457	109.0%	194,730	93.9%	167,160	85.8%	166,798	99.8%	1,426,234	169,340	101.5%	169,340	100.0%	169,340	100.0%	508,020	1,934,254
その他医業収益	80,936	90.5%	81,246	100.4%	121,656	149.7%	104,051	85.5%	81,714	78.5%	73,811	90.3%	72,866	98.7%	616,280	82,100	112.7%	82,100	100.0%	82,100	100.0%	246,300	862,580
<b>負担金及び交付金※①</b>	<b>54,791</b>	<b>100.0%</b>	<b>54,791</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,691</b>	<b>96.2%</b>	<b>50,591</b>	<b>96.0%</b>	<b>50,591</b>	<b>100.0%</b>	<b>48,789</b>	<b>96.4%</b>	<b>52,989</b>	<b>108.6%</b>	<b>365,233</b>	<b>50,591</b>	<b>95.5%</b>	<b>50,591</b>	<b>100.0%</b>	<b>50,591</b>	<b>100.0%</b>	<b>151,773</b>	<b>517,006</b>
医業外収益(C)	395,873	108.9%	468,538	118.4%	398,516	85.1%	453,343	113.8%	350,201	77.2%	386,732	110.4%	591,376	152.9%	3,044,579	522,664	88.4%	537,761	102.9%	553,376	102.9%	1,613,801	4,658,380
受取利息配当金	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	2	200.0%	76	3800.0%	252	331.6%	334	250	99.2%	250	100.0%	250	100.0%	750	1,084
<b>補助金※</b>	<b>20,121</b>	<b>96.5%</b>	<b>23,664</b>	<b>117.6%</b>	<b>34,304</b>	<b>145.0%</b>	<b>147,287</b>	<b>429.4%</b>	<b>34,837</b>	<b>23.7%</b>	<b>23,634</b>	<b>67.8%</b>	<b>24,615</b>	<b>104.2%</b>	<b>308,462</b>	<b>23,163</b>	<b>94.1%</b>	<b>23,147</b>	<b>99.9%</b>	<b>23,130</b>	<b>99.9%</b>	<b>69,440</b>	<b>377,902</b>
<b>負担金交付金※</b>	<b>295,105</b>	<b>114.6%</b>	<b>375,034</b>	<b>127.1%</b>	<b>283,037</b>	<b>75.5%</b>	<b>234,304</b>	<b>82.8%</b>	<b>226,877</b>	<b>96.8%</b>	<b>270,552</b>	<b>119.3%</b>	<b>478,172</b>	<b>176.7%</b>	<b>2,163,081</b>	<b>410,951</b>	<b>85.9%</b>	<b>426,064</b>	<b>103.7%</b>	<b>441,696</b>	<b>103.7%</b>	<b>1,278,711</b>	<b>3,441,792</b>
その他医業外収益	1,354	74.8%	797	58.9%	970	121.7%	795	82.0%	298	37.5%	692	232.2%	563	81.4%	5,469	600	106.6%	600	100.0%	600	100.0%	1,800	7,269
長期前受金戻入	79,292	94.9%	69,041	87.1%	80,204	116.2%	70,957	88.5%	88,187	124.3%	91,778	104.1%	87,774	95.6%	567,233	87,700	99.9%	87,700	100.0%	87,700	100.0%	263,100	830,333
特別利益(D)	0	--	18,567	--	0	0.0%	695	--	0	0.0%	0	--	0	--	19,262	0	--	0	--	0	--	0	19,262
過年度損益修正益	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
固定資産売却益	0	--	0	--	0	--	695	--	0	0.0%	0	--	0	--	695	0	--	0	--	0	--	0	695
その他特別利益	0	--	18,567	--	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	0	--	18,567	0	--	0	--	0	--	0	18,567
病院事業費用(E)	1,375,423	97.5%	1,377,297	100.1%	1,322,607	96.0%	1,302,509	98.5%	1,321,658	101.5%	1,371,784	103.8%	1,556,982	113.5%	9,628,260	1,542,877	99.1%	1,558,236	101.0%	1,573,957	101.0%	4,675,070	14,303,330
医業費用(F)	1,317,957	97.6%	1,301,693	98.8%	1,265,119	97.2%	1,229,808	97.2%	1,262,745	102.7%	1,321,493	104.7%	1,506,511	114.0%	9,205,326	1,494,586	99.2%	1,511,686	101.1%	1,528,716	101.1%	4,534,988	13,740,314
給与費	867,009	100.1%	850,052	98.0%	779,326	91.7%	743,608	95.4%	777,456	104.6%	813,938	104.7%	872,267	107.2%	5,703,656	882,470	101.2%	893,920	101.3%	905,250	101.3%	2,681,640	8,385,296
材料費	103,341	85.5%	103,531	100.2%	93,518	90.3%	93,141	99.6%	103,941	111.6%	97,773	94.1%	133,297	136.3%	728,542	134,100	100.6%	135,580	101.1%	137,070	101.1%	406,750	1,135,292
経費	259,515	95.6%	272,906	105.2%	301,934	110.6%	312,700	103.6%	280,092	89.6%	308,284	110.1%	402,178	130.5%	2,137,609	379,130	94.3%	383,290	101.1%	387,490	101.1%	1,149,910	3,287,519
減価償却費	84,508	94.8%	73,535	87.0%	85,751	116.6%	76,675	89.4%	96,699	126.1%	100,451	103.9%	96,056	95.6%	613,675	96,161	100.1%	96,161	100.0%	96,161	100.0%	288,483	902,158
資産減耗費	2,006	215.2%	931	46.4%	3,764	404.3%	2,781	73.9%	3,833	137.8%	205	5.3%	1,175	573.2%	14,695	1,175	100.0%	1,175	100.0%	1,175	100.0%	3,525	18,220
研究研修費	1,577	88.9%	739	46.9%	826	111.8%	903	109.3%	724	80.2%	842	116.3%	1,534	182.2%	7,145	1,550	101.0%	1,560	100.6%	1,570	100.6%	4,680	11,825
医業外費用(G)	57,465	95.6%	67,066	116.7%	57,488	85.7%	72,397	125.9%	58,399	80.7%	50,291	86.1%	50,471	100.4%	413,577	48,291	95.7%	46,550	96.4%	45,241	97.2%	140,082	553,659
支払利息及び企業債取扱諸費	26,232	91.0%	23,594	89.9%	21,115	89.5%	18,399	87.1%	15,629	84.9%	12,968	83.0%	10,851	83.7%	128,788	8,931	82.3%	7,044	78.9%	5,676	80.6%	21,651	150,439
支払消費税	4,991	102.7%	4,694	94.0%	8,065	171.8%	6,385	79.2%	4,795	75.1%	4,109	85.7%	3,080	75.0%	36,119	3,000	97.4%	3,000	100.0%	3,000	100.0%	9,000	45,119
雑支出	26,242	99.4%	38,778	147.8%	28,309	73.0%	47,613	168.2%	37,976	79.8%	33,215	87.5%	36,541	110.0%	248,674	36,360	99.5%	36,506	100.4%	36,565	100.2%	109,431	358,105
特別損失(H)	0	--	8,538	--	0	0.0%	303	--	513	169.3%	0	0.0%	0	--	9,354	0	--	0	--	0	--	0	9,354
固定資産売却損	0	--	0	--	0	--	303	--	513	169.3%	0	0.0%	0	--	816	0	--	0	--	0	--	0	816
過年度損益修正損	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0	--	0	--	0	--	0	0
その他特別損失	0	--	8,538	--	0	0.0%	0	--	0	--	0	--	0	--	8,538	0	--	0	--	0	--	0	8,538
営業損益(B)-(F)	-401,203	112.0%	-408,720	101.9%	-297,065	72.7%	-287,240	96.7%	-367,882	128.1%	-513,691	139.6%	-530,878	103.3%	-2,806,679	-473,675	89.2%	-490,775	103.6%	-507,805	103.5%	-1,472,255	-4,278,934
営業損益(B)-(F)(※減価償却費を除く)	-316,695	117.8%	-335,185	105.8%	-211,314	63.0%	-210,565	99.6%	-271,183	128.8%	-413,240	152.4%	-434,822	105.2%	-2,193,004	-377,514	86.8%	-394,614	104.5%	-411,644	104.3%	-1,183,772	-3,376,776
経常損益(B+C)-(F+G)	-62,795	115.1%	-7,248	11.5%	43,963	-606.6%	93,706	213.1%	-76,080	-81.2%	-177,250	233.0%	10,027	-5.7%	-175,677	698	7.0%	436	62.5%	330	75.7%	1,464	-174,213
当年度純損益(A)-(E)	-62,795	115.1%	2,781	-4.4%	43,962	1580.8%	94,097	214.0%	-76,594	-81.4%	-177,250	231.4%	10,025	-5.7%	-165,774	698	7.0%	436	62.5%	330	75.7%	1,464	-164,310
当年度未処理欠損金	-1,933,151	103.4%	-1,930,370	99.9%	-1,886,408	97.7%	-1,792,311	95.0%	-1,868,905	104.3%	-2,046,155	109.5%	-2,036,130	99.5%	-2,035,432	-2,035,432	100.0%	-2,034,996	100.0%	-2,034,666	100.0%	-2,034,666	-2,034,666
経常収支比率(A-D)/((E-H))*100	95.4%	99.3%	99.5%	104.3%	103.3%	103.8%	107.2%	103.8%	94.2%	87.9%	87.1%	92.5%	100.6%	115.5%	98.2%	100.0%	99.4%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	98.8%
医業収支比率(B)/(F)*100	69.6%	-3.9%	68.6%	-1.0%	76.5%	7.9%	76.6%	0.1%	70.9%	-5.7%	61.1%	-9.8%	64.8%	3.7%	69.5%	68.3%	105.4%	67.5%	-0.8%	66.8%	-0.7%	67.5%	68.9%
修正医業収支比率(B-(D))/(F)*100	65.4%	-4.0%	64.4%	-1.0%	72.4%	8.0%	72.5%	0.1%	66.9%	-5.6%	57.4%	-9.5%	61.2%	3.8%	65.5%	64.9%	106.0%	64.2%	-0.7%	63.5%	-0.7%	64.2%	65.1%

【病院事業決算(資本的収支)】

(単位:千円)

	令和元年度	対前年比	令和2年度	対前年比	令和3年度	対前年比	令和4年度	対前年比	令和5年度	対前年比	令和6年度	対前年比	令和7年度	対前年比	小計	令和8年度	対前年比	令和9年度	対前年比	令和10年度	対前年比	小計	合計
資本的収入(I)	183,282	89.6%	278,107	151.7%	170,127	61.2%	323,575	190.2%	264,370	81.7%	174,108	65.9%	391,982	225.1%	1,785,551	193,711	49.4%	156,898	81.0%	165,154	105.3%	515,763	2,301,314
負担金及び補助金(J)	175,282	100.4%	184,628	105.3%	168,932	91.5%	188,943	111.8%	177,562	94.0%	174,108	98.1%	192,582	110.6%	1,262,037	163,711	85.0%	126,898	77.5%	135,565	106.8%	426,174	1,688,211
<b>他会計負担金及び補助金※</b>	<b>175,282</b>	<b>100.4%</b>	<b>184,628</b>	<b>105.3%</b>	<b>168,932</b>	<b>91.5%</b>	<b>188,943</b>	<b>111.8%</b>	<b>177,562</b>	<b>94</b>													

【老健事業決算(収益的収支)】

(単位:千円)

	令和元年度	対前年比	令和2年度	対前年比	令和3年度	対前年比	令和4年度	対前年比	令和5年度	対前年比	令和6年度	対前年比	令和7年度	対前年比	小計	令和8年度	対前年比	令和9年度	対前年比	令和10年度	対前年比	小計	合計
老健事業収益(A)	657,069	96.4%	666,535	101.4%	618,890	92.9%	607,353	98.1%	567,957	93.5%	549,400	96.7%	537,802	97.9%	4,205,006	551,203	102.5%	556,603	101.0%	563,103	101.2%	1,670,909	5,875,915
事業収益(B)	452,615	95.2%	453,818	100.3%	410,325	90.4%	409,838	99.9%	404,403	98.7%	393,625	97.3%	376,666	95.7%	2,901,290	334,970	88.9%	334,970	100.0%	334,970	100.0%	1,004,910	3,906,200
療養収益	344,538	95.6%	346,487	100.6%	314,020	90.6%	313,983	100.0%	302,883	96.5%	294,231	97.1%	280,486	95.3%	2,196,628	249,230	88.9%	249,230	100.0%	249,230	100.0%	747,690	2,944,318
利用収益	102,555	93.8%	102,442	99.9%	91,806	89.6%	91,562	99.7%	94,317	103.0%	92,412	98.0%	89,616	97.0%	664,710	79,500	88.7%	79,500	100.0%	79,500	100.0%	238,500	903,210
その他事業収益	5,521	93.8%	4,889	88.6%	4,500	92.0%	4,293	95.4%	7,203	167.8%	6,981	96.9%	6,561	94.0%	39,948	6,240	95.1%	6,240	100.0%	6,240	100.0%	18,720	58,668
<b>負担金及び交付金※①</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>
事業外収益(C)	204,455	99.3%	204,028	99.8%	208,485	102.2%	197,515	94.7%	163,554	82.8%	155,775	95.2%	161,136	103.4%	1,294,948	216,233	134.2%	221,633	102.5%	228,133	102.9%	665,999	1,960,947
受取利息配当金	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	67	6700.0%	228	340.3%	300	228	100.0%	228	100.0%	228	100.0%	684	984
<b>補助金※</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>936</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>936</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>936</b>
<b>負担金交付金※</b>	<b>171,902</b>	<b>99.6%</b>	<b>171,623</b>	<b>99.8%</b>	<b>175,902</b>	<b>102.5%</b>	<b>165,154</b>	<b>93.9%</b>	<b>130,234</b>	<b>78.9%</b>	<b>123,206</b>	<b>94.6%</b>	<b>128,400</b>	<b>104.2%</b>	<b>1,066,421</b>	<b>183,500</b>	<b>142.9%</b>	<b>188,900</b>	<b>102.9%</b>	<b>195,400</b>	<b>103.4%</b>	<b>567,800</b>	<b>1,634,221</b>
その他事業外収益	401	30.5%	253	63.1%	430	170.0%	208	48.4%	231	111.1%	217	93.9%	223	102.8%	1,963	220	98.7%	220	100.0%	220	100.0%	660	2,623
長期前受金戻入	32,151	100.0%	32,151	100.0%	32,151	100.0%	32,151	100.0%	30,474	94.8%	32,286	105.9%	32,285	100.0%	223,649	32,285	100.0%	32,285	100.0%	32,285	100.0%	96,855	320,504
特別利益(D)	0	—	8,689	—	80	0.9%	0	0.0%	0	—	0	—	0	—	8,769	0	—	0	—	0	—	0	8,769
過年度損益修正益	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
固定資産売却益	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
その他特別利益	0	—	8,689	—	80	0.9%	0	0.0%	0	—	0	—	0	—	8,769	0	—	0	—	0	—	0	8,769
老健事業費用(E)	640,063	99.4%	655,473	102.4%	575,593	87.8%	591,946	102.8%	584,997	98.8%	556,003	95.0%	556,786	100.1%	4,160,861	550,734	98.9%	555,931	100.9%	562,161	101.1%	1,668,826	5,829,687
事業費用(F)	604,335	99.6%	614,556	101.7%	543,490	88.4%	559,738	103.0%	555,443	99.2%	529,564	95.3%	532,574	100.6%	3,939,700	528,791	99.3%	535,980	101.4%	543,260	101.4%	1,608,031	5,547,731
給与費	412,779	99.9%	418,257	101.3%	361,052	86.3%	367,728	101.8%	361,023	98.2%	339,696	94.1%	338,856	99.8%	2,599,391	340,800	100.6%	345,430	101.4%	350,130	101.4%	1,036,360	3,635,751
材料費	13,779	98.7%	15,970	115.9%	10,502	65.8%	10,246	97.6%	8,913	87.0%	8,339	93.6%	9,518	114.1%	77,267	8,580	90.1%	8,700	101.4%	8,820	101.4%	26,100	103,367
経費	139,891	98.1%	142,858	102.1%	133,562	93.5%	144,309	108.0%	147,567	102.3%	143,936	97.5%	147,261	102.3%	999,384	142,470	96.7%	144,410	101.4%	146,360	101.4%	433,240	1,432,624
減価償却費	37,607	102.3%	37,136	98.7%	37,879	102.0%	37,044	97.8%	37,067	100.1%	37,139	100.2%	36,271	97.7%	260,143	36,271	100.0%	36,760	101.3%	37,260	101.4%	110,291	370,434
資産減耗費	49	30.6%	26	53.1%	63	242.3%	15	23.8%	428	2853.3%	0	0.0%	300	—	881	300	100.0%	300	100.0%	300	100.0%	900	1,781
研究研修費	230	127.8%	310	134.8%	430	138.7%	396	92.1%	445	112.4%	453	101.8%	369	81.5%	2,633	370	100.3%	380	102.7%	390	102.6%	1,140	3,773
事業外費用(G)	35,728	97.0%	36,967	103.5%	32,103	86.8%	32,208	100.3%	29,554	91.8%	26,438	89.5%	24,212	91.6%	217,210	21,943	90.6%	19,951	90.9%	18,901	94.7%	60,795	278,005
支払利息及び企業債取扱諸費	21,980	91.7%	19,950	90.8%	17,879	89.6%	15,765	88.2%	13,613	86.3%	11,435	84.0%	9,212	80.6%	109,834	6,943	75.4%	4,951	71.3%	3,901	78.8%	15,795	125,629
支払消費税	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
雑支出	13,748	106.8%	17,016	123.8%	14,224	83.6%	16,443	115.6%	15,941	96.9%	15,003	94.1%	15,000	100.0%	107,375	15,000	100.0%	15,000	100.0%	15,000	100.0%	45,000	152,375
特別損失(H)	0	—	3,950	—	0	0.0%	0	—	0	—	0	—	0	—	3,950	0	—	0	—	0	—	0	3,950
固定資産売却損	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
過年度損益修正損	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
その他特別損失	0	—	3,950	—	0	0.0%	0	—	0	—	0	—	0	—	3,950	0	—	0	—	0	—	0	3,950
営業損益(B)-(F)	-151,720	115.6%	-160,738	105.9%	-133,165	82.8%	-149,900	112.6%	-151,040	100.8%	-135,939	90.0%	-155,908	114.7%	-1,038,410	-193,821	124.3%	-201,010	103.7%	-208,290	103.6%	-603,121	-1,641,531
<b>営業損益(B)-(F)(※減価償却費を除く)</b>	<b>-114,113</b>	<b>120.7%</b>	<b>-123,602</b>	<b>108.3%</b>	<b>-95,286</b>	<b>77.1%</b>	<b>-112,856</b>	<b>118.4%</b>	<b>-113,973</b>	<b>101.0%</b>	<b>-98,800</b>	<b>86.7%</b>	<b>-119,637</b>	<b>121.1%</b>	<b>-778,267</b>	<b>-157,550</b>	<b>131.7%</b>	<b>-164,250</b>	<b>104.3%</b>	<b>-171,030</b>	<b>104.1%</b>	<b>-492,830</b>	<b>-1,271,097</b>
経常損益(B+C)-(F+G)	17,007	44.9%	6,323	37.2%	43,217	683.5%	15,407	35.7%	-17,040	-110.6%	-6,602	38.7%	-18,984	287.5%	39,328	469	-2.5%	672	143.3%	942	140.2%	2,083	41,411
当年度純損益(A)-(E)	17,006	44.9%	11,062	65.0%	43,297	391.4%	15,407	35.6%	-17,040	-110.6%	-6,603	38.8%	-18,984	287.5%	44,145	469	-2.5%	672	143.3%	942	140.2%	2,083	46,228
当年度未処理欠損金	-685,534	97.6%	-674,472	98.4%	-631,175	93.6%	-615,768	97.6%	-632,808	102.8%	-639,411	101.0%	-658,395	103.0%	-657,926	-657,926	99.9%	-657,254	99.9%	-656,312	99.9%	-656,312	-656,312
経常収支比率(A-D)/((E-H)*100	102.7%	97.0%	101.0%	98.3%	107.5%	106.4%	102.6%	95.4%	97.1%	94.6%	98.8%	101.8%	96.6%	97.8%	100.9%	100.1%	103.6%	100.1%	100.0%	100.2%	100.1%	100.1%	100.7%
事業収支比率(B)/(F)*100	74.9%	-3.5%	73.8%	-1.1%	75.5%	1.7%	73.2%	-2.3%	72.8%	-0.4%	74.3%	1.5%	70.7%	-3.6%	73.6%	63.3%	89.5%	62.5%	-0.8%	61.7%	-0.8%	62.5%	70.4%
修正事業収支比率(B-①)/(F)*100	74.9%	-3.5%	73.8%	-1.1%	75.5%	1.7%	73.2%	-2.3%	72.8%	-0.4%	74.3%	1.5%	70.7%	-3.6%	73.6%	63.3%	89.5%	62.5%	-0.8%	61.7%	-0.8%	62.5%	70.4%

【老健事業決算(資本的収支)】

(単位:千円)

	令和元年度	対前年比	令和2年度	対前年比	令和3年度	対前年比	令和4年度	対前年比	令和5年度	対前年比	令和6年度	対前年比	令和7年度	対前年比	小計	令和8年度	対前年比	令和9年度	対前年比	令和10年度	対前年比	小計	合計
資本的収入(I)	101,098	97.7%	117,144	115.9%	104,098	88.9%	118,970	114.3%	110,666	93.0%	106,794	96.5%	109,622	102.6%	768,392	111,287	101.5%	48,165	43.3%	49,215	102.2%	208,667	977,059
負担金及び補助金(J)	101,098	97.7%	117,144	115.9%	104,098	88.9%	118,970	114.3%	109,766	92.3%	106,794	97.3%	109,622	102.6%	767,492	111,287	101.5%	48,165	43.3%	49,215	102.2%	208,667	976,159
<b>他会計負担金及び補助金※</b>	<b>101,098</b>	<b>97.7%</b>	<b>117,144</b>	<b>115.9%</b>	<b>104,098</b>	<b>88.9%</b>	<b>118,970</b>	<b>114.3%</b>	<b>109,766</b>	<b>92.3%</b>	<b>106,794</b>	<b>97.3%</b>	<b>109,622</b>	<b>102.6%</b>	<b>767,492</b>	<b>111,287</b>	<b>101.5%</b>	<b>48,165</b>	<b>43.3%</b>	<b>49,215</b>	<b>102.2%</b>	<b>208,667</b>	<b>976,159</b>
企業債(K)	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—	0	0	—	0	—	0	—	0	0
企業債	0	—	0	—	0	—	0																

## 各経営形態の比較（メリット・デメリット）

比較項目	1. 現状維持 (一部適用)	2. 全部適用	3. 指定管理者制度	4. 民間譲渡
運営主体	地方公共団体 (首長)	地方公共団体 (事業管理者)	公設民営 (指定管理者)	民間法人 (医療法人等)
職員身分	公務員	公務員 (一部適用除外可)	民間職員 (派遣・転籍等)	民間職員 (転籍・再雇用)
財務・予算の 自由度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・低い</li> <li>・単年度予算主義</li> <li>・議会の議決が必要</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中程度</li> <li>・弾力的運用が可能</li> <li>・重要案件は議決要</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・高い</li> <li>・独立採算制が基本</li> <li>・利用料金制の導入可</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・極めて高い</li> <li>・完全な民間会計基準</li> <li>・自律的な資金調達</li> </ul>
公共性の 担保	<ul style="list-style-type: none"> <li>・直接統制により確保</li> <li>・不採算医療の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・直接統制により確保</li> <li>・管理者の責務</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・基本協定による規定</li> <li>・モニタリングの実施</li> <li>・事業報告書の提出</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・譲渡契約・協定で規定</li> <li>・運営審議会等の設置</li> <li>・補助金交付条件</li> </ul>
主な メリット	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策医療の安定提供</li> <li>・議会等の関与・透明性</li> <li>・職員雇用の安定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・責任体制の明確化</li> <li>・人事・予算の機動性</li> <li>・経営意識の醸成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民間ノウハウの活用</li> <li>・効率的な病院運営</li> <li>・弾力的な人事運用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・迅速な意思決定</li> <li>・抜本的な経営改善</li> <li>・行政の財政負担軽減</li> </ul>
主な デメリット ・課題	<ul style="list-style-type: none"> <li>・意思決定の遅さ</li> <li>・人事制度の硬直性</li> <li>・コスト意識の希薄化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・首長と管理者の意向不一致</li> <li>・実態として一部適用と変わらないケースも</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・職員の身分引継ぎ</li> <li>・協定の不確実性</li> <li>・管理者の撤退リスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策医療の後退懸念</li> <li>・移譲先の確保難</li> <li>・職員・住民合意の難航</li> </ul>
適合局面 (目安)	政策医療の比重が高く、採算性より存続を優先する場合	中～大規模で、公的性格を維持しつつ効率化を図る場合	中小規模で、早期の収支改善や特定の機能強化を図る場合	再編・統合や老朽化更新を機に、抜本的な体制刷新を図る場合

## 経営形態別の人件費比較（試算と前提）

職種区分（人数）	現状（一部適用）実績ベース （100%）	全部適用推定(98%)	指定管理者推定(87%)	民間譲渡推定(80%)
一般行政職（21人）	7,102千円	6,960千円	5,682千円	4,971千円
医師（6人）	5,840千円	5,840千円	5,840千円	5,840千円
看護師・保健師（57人）	18,369千円	18,002千円	16,532千円	14,695千円
医療技術職（18人）	5,948千円	5,829千円	5,056千円	4,461千円
福祉職・労務職（19人）	5,719千円	5,605千円	4,289千円	3,717千円
月額合計	42,979千円	42,236千円	37,400千円	33,685千円
年間総人件費（概算）	6.70億円	6.60億円	5.85億円	5.35億円
対現状比	-	▲1,000万円	▲8,500万円	▲1億3,500万円

### 試算の前提条件・考え方

基準データ（一部適用・現状）：加美郡保健医療福祉行政事務組合の令和7年4月1日現在の人事データを使用（職員数121名）。年間総額は月額×12ヶ月×1.3（手当・法定福利費等）で算出。

全部適用（▲2%削減）：公務員給与体系維持。管理者裁量による定数管理適正化や超過勤務縮減等の管理効率化効果を見込む。

指定管理者制度（▲13%削減）：医師給与は市場相場（現状維持）。事務職・コメディカル等は民間給与水準へ段階的移行。特に事務部門の効率化を見込む。

民間譲渡（▲20%削減）：完全な民間給与体系へ移行。職務給導入、年功要素排除、柔軟な雇用形態活用により抜本的見直し。医師給与は競争力維持。